



# TIMBER AND BUILDING SUPPLIES

HOLLAND



*JAARVERSLAG  
2021*



BETER  
BOUWEN  
MET

PontMeyer 

  
**jongeneel**  
HOUT, PLAAT EN BOUWMATERIALEN

**RET**  
Aanvoerder in bouwproducten

**trima**  
plaatmaterialen

  
**CENTROP**  
HOUTIMPORT

 **Heuvelman**  
maakt hout mooier

Hillegersbergsche  
Gevelproducten 

  
HOUTHANDEL  
VAN DAM  
SINCE 1899

**Astrimex** plafond  
wand  
inspiratie | advies | materialen | maatwerk | distributie

 houthandel  
**LOOIJMANS**  
*onthout ons!*

**HORMES**  
BOUWMATERIALEN

**HORMES**  
BOUWMARKT

**HORMES**  
IN HUIS

**WITHAGEN**  
houtprodukten

### Bestuursverslag

3	Kerncijfers
4	Ondernemingsprofiel
6	Strategie
7	Personalia
8	Bericht van de Raad van Commissarissen
10	Verslag van de Raad van Bestuur
14	Ontwikkelingen – Financieel
16	Ontwikkelingen – Activiteiten
18	Risicomanagement
21	Medewerkers en organisatie
23	TABS Holland en het milieu

### Jaarrekening

26	Geconsolideerde balans
27	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
28	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
29	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
31	Algemene grondslagen voor verslaggeving
31	Grondslagen voor de balans
35	Bepaling van het resultaat
36	Toelichting op de geconsolideerde balans
44	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
49	Vennootschappelijke balans
50	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
51	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening
55	Lijst van kapitaalbelangen

### Overige gegevens

56	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
57	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
59	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
61	Onze bedrijven





# Service Professionals



## KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2021	2020
Netto-omzet	962,1	788,0
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	322,3	244,3
Netto-omzetresultaat	133,8	73,3
Nettoresultaat	99,4	50,8
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	132,4	70,7
<b>Kasstroom (x € mln.)</b>		
Kasstroom (gedefinieerd als nettoresultaat plus afschrijvingen)	107,4	57,9
Investeringen immateriële vaste activa	1,2	1,4
Investeringen materiële vaste activa	18,1	10,9
Investeringen in groepsmaatschappijen	-	8,2
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-1,3	-1,3
Afschrijvingen materiële vaste activa	-6,7	-5,8
<b>Balans (x € mln.)</b>		
Eigen vermogen	306,2	232,0
Balanstotaal	501,1	413,9
Netto geïnvesteerd vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	353,9	302,6
<b>Ratio's</b>		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	33,5%	31,0%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	13,9%	9,3%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (netto-omzetresultaat / netto geïnvesteerd vermogen)	37,8%	24,2%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	61,1%	56,1%
Rentedekking (netto-omzetresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	893,8	120,2
<b>Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)</b>		
Dividend	4,75	3,95
Resultaat per aandeel (nettoresultaat / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)	15,70	7,73
<b>Overige kerngegevens</b>		
Aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.568.416
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.624	1.589



## ONDERNEMINGSPROFIEL

### ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de lokale aanwezigheid, klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge betrouwbaarheid en servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwend Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen opgenomen in de jaarrekening.

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit twaalf verschillende bedrijven:

- de landelijke hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 42 vestigingen en Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans met elk één vestiging;
- en de importeurs/groothandels Heuvelman Hout (twee vestigingen), RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Withagen Houtproducten, Trima, Houthandel Van Dam, en Astrimex (drie vestigingen).

### DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel biedt haar klanten 42

over het hele land verspreide vestigingen, allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw, maar ook hier kan de particuliere klant terecht. De bouwwinkel is afgestemd op genoemde doelgroep. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

Het in 2020 overgenomen bedrijf Maasstad Hout en Plaat is in 2021 geïntegreerd in PontMeyer en niet meer als separate vestiging actief.

Begin 2022 zijn de bedrijven Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans overgenomen.

Het bedrijf Hormes richt zich op de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegel-showroom en een shop/bouwmarkt. Houthandel Looijmans is een specialistische houthandel met een breed assortiment aan houtproducten en plaatmateriaal. Het bedrijf omvat tevens een moderne machinale en een showroom waar deuren, plafonds en vloeren worden verkocht.

#### **DE GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT**

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Naaldhoutgroothandel Centrop Houtimport levert aan de handel en de industrie. De Twee Gebroeders valt onder Centrop Houtimport. Dit is een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen, waarop snel en efficiënt wordt geproduceerd. Heuvelman Hout is gespecialiseerd in vurenhout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk vurenhout half-fabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel en doe-het-zelf. Trima is een groothandel in plaatmateriaal en levert een breed assortiment aan de hout- en bouwmaterialenhandel en aan de plaatverwerkende industrie. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-) bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de handel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw. Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert gevelproducten aan de handel en gevelbouwers. HGPro vormt samen met de Platerij en Trespont Cluster HGPro. Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir®. Het in 2020 overgenomen bedrijf Woodimex International is in 2021 geïntegreerd in Houthandel Van Dam en momenteel niet meer als separate entiteit werkzaam in de markt. Astrimex is gespecialiseerd in plafonds en wanden en

levert aan professionele montagebedrijven en de handel. De vestiging van Astrimex in België is in 2021 gesloten. Belgische klanten worden weer vanuit de vestiging in Utrecht bediend.

Begin 2022 is het bedrijf Withagen Houtproducten overgenomen. Withagen is gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en gevel-timmerwerk. Withagen is onder andere bekend van het merk Vilam.

#### **MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN**

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van hun belanghebbenden en het milieu.

Koninklijke Jongeneel ondersteunt samen met Bruynzeel Keukens de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Door Jongeneel ingezameld handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO<sub>2</sub>-neutrale of CO<sub>2</sub>-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Via Heuvelman Hout zijn we bijvoorbeeld gestart met het leveren van biobased isolatiemateriaal van het merk Pavatex.

We hebben in 2021 verder geïnvesteerd in reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze gebouwen. Er zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van Jongeneel-locaties in Alkmaar, Eindhoven, Utrecht en Venlo en op het dak van PontMeyer Oudkarspel (tevens distributiecentrum). In 2022 volgen de PontMeyer-locaties Deventer en Heerenveen (tevens distributiecentra). De ingebruikname van zonnepanelen is gestart in 2019 met een omvangrijke installatie op het TABS Holland-terrein in Zaandam. De totale opwekcapaciteit zal in 2022 uitkomen op ca. 10 miljoen kWh, dit staat gelijk aan een jaarlijkse CO<sub>2</sub>-reductie van ca. 4.600 ton. Bij nieuwbouwprojecten zal vanzelfsprekend bekeken worden of er zonnepanelen kunnen worden geplaatst. Het streven is om landelijk net zoveel energie op te wekken als er wordt verbruikt en daarmee 100% zelfvoorzienend te zijn.

#### **OMVANG ONDERNEMING**

TABS Holland heeft 103 vestigingen verspreid over Nederland en telt ongeveer 1.800 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2021 een jaaromzet van € 962 miljoen.

Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland wordt verhandeld op NPEX, buiten een officiële notering.



## STRATEGIE

TABS Holland is de meest toonaangevende leverancier van hout en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. De afzonderlijke bedrijven opereren zelfstandig, concurreren en hebben stuk voor stuk hun plaats in de markt bewezen. Door samen te werken op gebieden als inkoop, IT en logistiek kunnen de bedrijven nog sterker worden en is TABS Holland, ook onder lastige marktomstandigheden, in staat om stabiliteit en betrouwbaarheid te leveren aan klanten. Leveranciers spelen hierbij een belangrijke rol. Daarom wordt veel tijd besteed aan het selecteren van strategische leveranciers en het opbouwen van langdurige samenwerkingsverbanden. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten vooral de klanten de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, goede en stabiele beschikbaarheid, uitstekende service en topmedewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energiek verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende,

kleinschalige aannemers en ZZP-ers aan. De one-stop-shopping concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen.

In combinatie met drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken en het plaatsen van bestellingen vereenvoudigen. De functionaliteit van de webshops en de assortimenten die online kunnen worden besteld zijn ook in 2021 verder uitgebreid.

De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door. Daarnaast groeit de populariteit van hout als grondstof voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, zeker wanneer het wordt afgezet



tegen staal en beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden via een onboarding-app welkom geheten in het bedrijf en begeleid bij hun introductie.

Kort samengevat, de strategie van TABS Holland is vooroplopen in de markt door customer intimacy en operational excellence te combineren:

- Verbeteren van het aanbod aan onze klanten, zowel offline als online
- Uitbreiden van de service
- Continu investeren in klantgerichtheid en kennis van de medewerkers
- Verbeteren van de efficiëntie door processen rimpelloos te maken
- Zorgen voor een optimale prijs-kwaliteit verhouding
- Strak beheren van het werkkapitaal
- Verantwoord en doelgericht investeren
- Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen.

## PERSONALIA

### Raad van Commissarissen

A.J. Frijters (1974) \*\*

A.L.M. Nelissen (1948), voorzitter \* / \*\*

J.L.M. Van Meerbeeck (1964) \*

G. van de Rozenberg (1976) \*

F.A. Verhoeven (1951)

### Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn (1967), voorzitter

R.F.P. van 't Hof (1968)

\* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

\*\* Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.L.M. Nelissen





Houthandel Looijmans

## BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

### JAARREKENING 2021

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2021 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 57.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze zoals gewoonlijk, ook in aanwezigheid van de externe accountant, in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 4,75 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

### SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2021 ongewijzigd, hetzelfde geldt voor de Raad van Bestuur. Krachtens het rooster is de heer A.L.M. Nelissen op 11 mei 2021 afgetreden als commissaris van de vennootschap. Overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen is hij vervolgens tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders herbenoemd.

Noch de samenstelling van de Raad van Commissarissen, noch die van de Raad van Bestuur voldoet aan het streefpercentage

van minimaal 30% vrouwen. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Bij toekomstige benoemingen zal genoemd streefpercentage opnieuw meegenomen worden met de andere selectiecriteria.

### TABS HOLLAND IN 2021

Het jaar 2021 werd gekenmerkt door een zo mogelijk nog grotere disbalans tussen vraag en aanbod dan we eind 2020 al hadden gezien. Dit leidde, zeker in de eerste helft van 2021, tot historische prijsstijgingen op enkele productgroepen, waarvan de houtgerelateerde producten de meest in het oog springende waren. Maar ook de andere productgroepen zijn gedurende het jaar geconfronteerd met soms grote prijsbewegingen. Deze prijsstijgingen leidden op momenten tot hamstergedrag in de markt, hetgeen de beschikbaarheid nog verder onder druk zette. Dit leidde tot de unieke situatie dat inkoop z'n handen vol had om de voorraden zo goed mogelijk aan te vullen en verkoop bij zowel de handelsbedrijven als groothandels keuzes moest maken aan welke klanten producten verkocht konden worden die niet in voldoende hoeveelheden ingekocht konden worden. Voor een commercieel bedrijf als TABS Holland is het een uitdaging om niet altijd 'ja' tegen een klant te kunnen zeggen.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2021 met deze uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een groot compliment waard. Onder deze omstandigheden zijn klanten toch goed bediend en dat heeft geleid tot een goede afzet en omzetontwikkeling. Niet alleen de omzet is geholpen door prijsstijgingen, maar zeker de marge heeft hierdoor een eenmalig positief effect gekend, met een indrukwekkende

stijging van het netto-omzetresultaat als gevolg, ondanks de nodige kostenstijgingen. Daarbij dient echter wel vermeld te worden dat de eenmalig positieve effecten zich bij prijsdalingen in de toekomst omgekeerd gaan voordoen: dan zijn liggende voorraden minder waard en wordt de marge negatief beïnvloed. We zijn ons ervan bewust dat een aanzienlijk deel van het gerealiseerde resultaat in 2021 daardoor niet structureel is.

Naast het reageren op de marktomstandigheden is in 2021 wederom veel aandacht besteed aan de commerciële organisatie en het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Daarnaast is gewerkt aan het verder verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen en het toekomstbestendig maken van het logistieke netwerk.

Tenslotte heeft TABS Holland in 2021 haar zonne-energie installatie verder uitgebreid.

Wij hechten eraan onze dank uit te spreken naar de organisatie voor de manier waarop onder de lastige marktomstandigheden in combinatie met COVID-19 situatie, die zowel zakelijk als privé een grote wissel trok, hard is gewerkt om de klanten goed te blijven bedienen en als gevolg waarvan het mogelijk is gebleken om de resultaten verder te verbeteren. Dit is alleen mogelijk door ook in deze situatie het oog op de klant te blijven houden.

## **OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES**

In 2021 heeft de Raad van Commissarissen vijf maal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming.

De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, marktontwikkelingen, de effecten van COVID-19 op de bedrijfsvoering, de medewerkers en de bedrijfskolom, de financiële resultaten en prognoses, veiligheid, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten en investeringen, waaronder (potentiële) overnames, de samenstelling en kwaliteit van het management, het budget en het jaarverslag. Ook heeft de Raad gesproken over de samenstelling van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeen geweest, waarbij samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. Zowel de voorzitter heeft met de Ondernemingsraad een vergadering gehouden als ook leden

van de Raad van Commissarissen hebben een vergadering gehouden met de Ondernemingsraad. Deze vergaderingen zijn door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld.

De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema vier maal bijeen geweest. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. doorgenomen en besproken.

De Raad van Commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vaste als variabele component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaal pakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als langetermijndoelstellingen, waarbij de nadruk ligt op waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2021 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur.

## **CORPORATE GOVERNANCE**

Hoewel TABS Holland een vennootschap is waarvan de aandelen worden verhandeld via de incurante markt (NPEX) buiten een officiële notering en als zodanig niet aan de bepalingen van Corporate Governance Code behoeft te voldoen, hecht zij belang aan goede corporate governance. TABS Holland hanteert de inhoud van de code dan ook als leidraad voor haar corporate governance beleid waarbij zeggenschap van de aandeelhouders en openheid naar alle stakeholders centraal staan.

Tenslotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers om het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor de resultaten sterk zijn verbeterd.



Jongeneel Nijmegen

## VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende in de eerste drie kwartalen van 2021 een groei van ongeveer 4% t.o.v. dezelfde periode in 2020, maar deze groei is in het laatste kwartaal onder druk komen te staan als gevolg van de hernieuwde lockdown in het kader van het bestrijden van COVID-19. Zoals ook in 2020 heeft de bouw het geluk dat zij niet rechtstreeks getroffen is door beperkingen als gevolg van een (gedeeltelijke) lockdown, maar indirecte effecten zijn er zeker wel geweest.

Het meest voelbare effect vond plaats in de eerste helft van 2021, waarin historische prijsstijgingen van met name hout en plaatmateriaal gecombineerd werden met grote beschikbaarheidsproblemen. Voor veel producten was de wereldwijde supply chain verstoord geraakt en daarmee was beschikbaarheid niet meer een vanzelfsprekendheid. De vraag van klanten was groot en door de stevige prijsverhogingen vanuit de inkoopmarkten was er op momenten bovendien sprake van hamstergedrag.

Een tweede COVID-19 gerelateerd effect is de beschikbaarheid van arbeidskrachten in de bouw. Los van tijdelijke uitval als gevolg van COVID-besmettingen, waardoor het verzuim in 2021 hoger was dan voorgaande jaren, is het algemene gevoel dat een deel van de buitenlandse arbeidskrachten die in het begin van de COVID-periode terug naar huis zijn gegaan, niet zijn teruggekeerd

naar de Nederlandse markt. Dat heeft een remmend effect op de productie in de bouw.

Dit alles betekent dat er zowel stimulerende als remmende effecten in de markt aanwezig waren die volgens de meest recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) voor geheel 2021 hebben geleid tot een groei van de bouwproductie van 2%.

Binnen de bouw nam de productie (nieuwbouw) in de sector woningbouw het meest toe met een groei van 10%, gevolgd door utiliteitsbouw met een groei van 7%. Herstel en verbouw viel het afgelopen jaar terug na een aantal jaren van bovengemiddelde groei. De krimp van 5% werd vooral veroorzaakt in de segmenten kantoren en agrarische gebouwen.

In de EIB-rapportage wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2022 met 5% zou kunnen groeien, vooral gedreven door de groei van woningbouw. Wij zijn echter niet zo optimistisch over aankomend jaar, ook al onderschrijven we de stelling dat de onderliggende vraag naar bouw zeer goed is. Het aantal onzekerheden en potentieel remmende effecten is echter zo groot, dat wij niet verwachten dat de 5% groei gerealiseerd zal worden.

Naast de moeilijk in te schatten effecten van de thans aan de orde zijnde geopolitieke spanningen zijn de hoge prijzen een rem op de groei, maar ook de stikstofproblematiek is nog altijd niet opgelost, waardoor de afgifte van bouwvergunningen opnieuw onder druk zou kunnen komen te staan. En zoals zoveel bedrijfstakken heeft ook de bouw last van een gespannen arbeidsmarkt, waardoor de beperkte beschikbaarheid van gekwalificeerde arbeid in de bouw een belemmering is voor verdere groei.

Tenslotte is het onvermijdelijk om stil te staan bij de situatie in Oekraïne. Naast het feit dat hierdoor specifieke aanvoerstromen belemmerd of volledig geblokkeerd worden, neemt hierdoor de onzekerheid in de maatschappij en de economie verder toe. Deze effecten zullen eveneens met grote kans een remmend effect op de groei hebben.

Als we inzoomen op de sectorprognoses die het EIB geeft dan is niet alleen de eerder genoemde groei in nieuwbouw woningbouw met opnieuw ruim 10% opvallend, maar ook de utiliteitssector die met ongeveer 5% zou kunnen groeien. Grond-, weg- en waterbouw zou hierbij achterblijven, maar de genoemde percentages voor nieuwbouw en onderhoud van respectievelijk 2,5% en 4% zijn nog altijd zeer goed. De verwachting is dat een bijdrage van het nieuwe kabinet nodig zal zijn om het oplopende woningtekort terug te dringen en oplossingen te vinden om barrières die zijn ontstaan door de toegenomen regulering, weg te nemen.

Het Centraal Bureau voor de Statistiek heeft een historisch laag aantal faillissementen in de bouw over 2021 gerapporteerd, maar ook hier zijn we niet zorgenvrij. Omdat de inflatie in het algemeen, maar zeker ook de prijzen van hout, plaatmateriaal en bouwmaterialen zo hard gestegen zijn, is het maar de vraag of aangenomen projecten voldoende rendabel kunnen worden afgerond.

Alles bij elkaar maakt dit de vooruitzichten voor de verkoopmarkt onzeker, ook al is de onderliggende vraag naar bouw, zeker vanuit de woningmarkt gezien, goed te noemen. De inkoopmarkten zullen echter opnieuw uitdagend zijn, de wereldwijde supply chain-problemen zijn zeker nog niet overal opgelost en daarmee wordt 2022 opnieuw een jaar waarin we hard zullen moeten werken om de aanvoer van goederen goed te organiseren en onze klanten optimaal te kunnen blijven bedienen. En dus zullen we kort op de bal moeten blijven zitten.

Wij geloven in langdurige relaties, we willen een partner zijn voor de lange termijn, zowel naar klanten als leveranciers. TABS Holland staat er, ook in onzekere tijden.

De verkoop- en inkoopmarkten bepaalden voor een groot deel de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2021. De netto-omzet steeg tot € 962 miljoen (2020: € 788 miljoen) en



Workshop en ontbijt voor klanten van PontMeyer Zoetermeer



het netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten tot € 132,4 miljoen (2020: € 70,7 miljoen). Het nettoresultaat was € 99,4 miljoen (2020: € 50,8 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was wederom klein, net als in 2020. Het aantal fte per jaareinde nam toe van 1.589 naar 1.624. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 9,4%. De kosten zijn enerzijds gestegen als gevolg van de omzettoename, logistieke bewegingen die nodig waren om de beschikbaarheid op niveau te houden, diverse prijsstijgingen in de markt (zoals energie), CAO-verhogingen, maar ook als gevolg van uitgaven voor specifieke projecten en eenmalige uitgaven in het kader van COVID-19. De bankschuld is verder afgebouwd. Door de uitzonderlijke marktomstandigheden en de manier waarop TABS Holland daarmee is omgegaan is in 2021 een uitzonderlijk operationeel- en nettoresultaat gerealiseerd.

Ook in 2021 hebben PontMeyer en Jongeneel zich verder ontwikkeld in het assortiment. Er zijn stappen gezet in het verfijnen en verbreden van het assortiment van beide bedrijven, waardoor de beschikbare voorraadruimtes beter benut kunnen worden en de klanten van PontMeyer en Jongeneel een breder assortiment ter beschikking hebben vanaf de distributiecentra.

Bij PontMeyer is de groei in de productgroep bouwmaterialen gecontinueerd, ook met training van de medewerkers. Daarnaast was er aandacht voor het assortiment in ruwbouw, o.a. met een marketingcampagne en de ontwikkeling van bouwplaats services. Ook heeft PontMeyer een flinke stap gezet in het aanbod van sanitair. Tevens is een deel van het shop assortiment vernieuwd. Bij PontMeyer is ook verder gewerkt aan de duurzame propositie. Naast het vermarkten van duurzame producten als Isovlas, Pavatex en duurzaam geproduceerd plaatmateriaal, zijn in samenwerking met Beelen Next circulaire houtproducten gelanceerd.

In 2021 is PontMeyer Services gelanceerd. Onderdelen van de lancering waren de pick-up service, de tijdslotlevering en de hoogte los-service. In lijn met voorgaande jaren is het online assortiment verder uitgebreid. Ook is ingezet op de online ontsluiting via onze offline kanalen.

Naast optimalisatie en uitbreiding van het assortiment, is ook gewerkt aan het ombouwen van de PontMeyer-vestigingen. Op dit moment is meer dan de helft van de vestigingen omgebouwd naar de nieuwste PontMeyer-formule, in 2021 zijn de vestigingen in Brielle, Groningen, Huizen, Middelburg, Nuth, Rotterdam-Noord en Zwaag afgerond. Naast verbeteringen in assortiment

en services staat klanttevredenheid hoog in het vaandel. Om beter te weten wat er bij de klanten speelt en hier gericht op in te kunnen haken is in 2021 de benchmarktool NPS geïntroduceerd. Zo bouwen wij dagelijks aan onze belofte: 'Beter bouwen met PontMeyer'.

Jongeneel heeft in 2021 een flinke stap gezet met haar gevelpropositie. Middels training, promotie en een gevelpresentatie bij de vestigingen heeft Jongeneel zich weten te ontwikkelen tot hout, plaat en gevelspecialist. Het assortiment is aangevuld met bouwmaterialen, waardoor Jongeneel in staat is om materiaal te leveren voor de 'hele klus'. Ook met de bouwinkels zijn stappen gemaakt door de ombouw van de volgende vestigingen: Amsterdam, Bergen op Zoom, Coevorden, Dordrecht, Groningen, Leiden, Maastricht, Nijmegen, Schiedam, Terneuzen, Tilburg, Utrecht Houten Hart en Zwaagdijk. Hierbij is niet alleen de look-and-feel van de bouwwinkel aangepakt, maar is ook het assortiment uitgebreid. Daarnaast heeft Jongeneel zich weten te onderscheiden door haar Servicespropositie te benutten; er zijn vele projecten beleverd dankzij de samenwerking met BIM, de afvalservice is verbeterd en er werd veel gebruik gemaakt van de pick-up service. Jongeneel: 'Het hout nooit op!'.

Ook bijna alle TABS-groothandels hebben kunnen profiteren van de groei van hun klanten uit handel en industrie. De markt voor kantoren en winkels was het afgelopen jaar niet goed, dus in die deelmarkt was het moeilijk om groei te realiseren. De vestiging van Astrimex in België heeft last gehad van de gedwongen sluiting tijdens de eerste COVID-19 golf, hetgeen er deels aan heeft bijgedragen om in 2021 te besluiten de vestiging te sluiten en de Belgische klanten weer vanuit Utrecht te bedienen. Maar over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van eigen voorraden een belangrijke pré was.

Tenslotte zijn de webshops van zowel Jongeneel als PontMeyer stevig doorontwikkeld en is zowel het assortiment dat online bestelbaar is uitgebreid, alsmede de functionaliteit die het online winkelen gemakkelijk maakt. Maar ook bij de groothandels is verder gebouwd aan de online proposities. In 2021 is de e-commerce afdeling groothandel gestart. Deze afdeling werkt en ontwikkelt specifiek voor de TABS groothandels. In 2021 is de nieuwe website van Trima live gegaan.

In 2021 werd tevens gewerkt aan de bedrijfsprocessen. Bij de distributiecentra werden stappen gemaakt door de uitrol van digitaal orderverzamelen en track and trace. Daarnaast werden de distributiecentra in Heerenveen en Groningen samengevoegd in Heerenveen en is er een nieuwe blauwdruk voor inrichting van de distributiecentra. Ook met de aankoop en ontwikkeling van

onroerend goed in Bleiswijk en Tilburg is een belangrijke stap gezet in het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden. Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2021 hoog op de agenda. Er is gewerkt aan Risico-Inventarisaties en -Evaluaties en bijpassende actieplannen. Er zijn Arbo taskforces voor de uitvoering van de plannen. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde en er zijn tal van trainingen gegeven, veelal digitaal vanwege de coronamaatregelen. In 2021 is aanvullend een start gemaakt met het naar een hoger niveau tillen van veiligheid, met o.a. een trainde-trainer programma en e-learning.

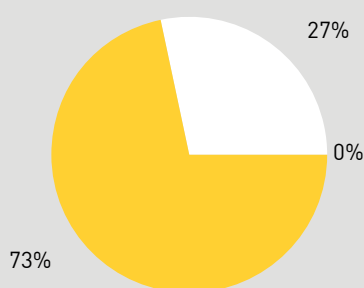
De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn onzeker. Daardoor is het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor de komende jaren. De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen echter voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren verwacht TABS Holland op verantwoorde wijze door te investeren in de formules, afhaalvestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdrage en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot en opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2022 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn bijzonder goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. We hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt. Onze mensen staan onze klanten met raad en daad terzijde waardoor deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

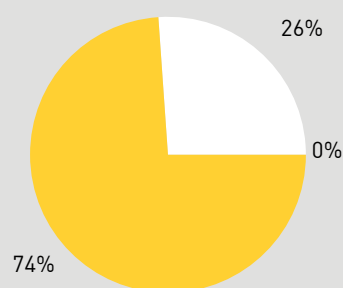
## ONTWIKKELINGEN - FINANCIËEL

Omzet per business unit (€ mln.)			% afwijking t.o.v. 2020
	2021	2020	
Handelsbedrijven	700,7	586,2	19,5%
Groothandels	260,8	201,4	29,5%
Overig	0,6	0,4	54,2%
Totaal	962,1	788,0	22,1%

% aandeel in netto-omzet 2021



% aandeel in netto-omzet 2020



### OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 22,1% tot € 962,1 miljoen (2020: € 788,0 miljoen). Deze toename is voor een aanzienlijk deel het gevolg van prijsstijgingen.

### BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet nam toe van 31,0% tot 33,5%. De stijging is het gevolg van verbetering van de onderliggende verkoopmarge, sterk geholpen door eenmalige margeverbeteringen als gevolg van prijsstijgingen op liggende voorraden.

### KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 9,4% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 173,6 miljoen naar € 189,8 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door de toegenomen omzet, eenmalige kosten gerelateerd aan de COVID-19 crisis, extra kosten als gevolg van beschikbaarheidsproblemen, kostenstijgingen in het algemeen (zoals energie), CAO-stijgingen, hogere investeringen in e-commerce en eenmalige kosten voor de verdere professionalisering van de organisatie.

### NETTO-OMZETRESULTAAT

Het netto-omzetresultaat is ten opzichte van vorig jaar gestegen van € 73,3 miljoen tot € 133,8 miljoen. De toename van het netto-omzetresultaat wordt met name verklaard door verbetering van het bruto-omzetresultaat.

### NETTORESULTAAT

Het nettoresultaat is toegenomen van € 50,8 miljoen tot € 99,4 miljoen.

### EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 32% toegenomen van € 232,0 miljoen tot € 306,2 miljoen. Deze toename is voornamelijk het gevolg van het nettoresultaat over 2021.

### KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 70,0 miljoen tot € 70,9 miljoen. Deze toename is het gevolg van het sterk gestegen netto-omzetresultaat, gedempt door de toename van het werkkapitaal, waarvan de stijging van de voorraad waarde de belangrijkste is. Daarnaast is in 2021 de in 2020 uitgestelde betaling van de winstbelasting alsnog uitbetaald. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 19,0 miljoen.



## FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten € 51,9 miljoen positief (2020: € 50,2 miljoen positief). Hiermee is de schuldpositie bij de banken verder afgebouwd. Maximaal kan TABS Holland bij de banken € 122,5 miljoen aan faciliteit opnemen. Op 31 december 2021 was hiervan niets opgenomen.

## INVESTERINGEN

In 2021 is een bedrag van € 19,3 miljoen geïnvesteerd, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en afhaalvestigingen van Jongeneel en PontMeyer, productiefaciliteiten bij de groothandels en de bewerkingsbedrijven Heuvelman en de Platerij, de verschillende e-commerce platformen, zonnepanelen en diverse ICT projecten.

## DIVIDEND

In 2021 is voor € 25,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2020 is geen dividend uitbetaald).

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2021 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

## VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2022.

TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.



## ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

<b>Business unit Handelsbedrijven</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Omzet (€ mln.)	700,7	586,2
Gemiddeld aantal fte's	1.158	1.080
Aantal vestigingen	90	91

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 700,7 miljoen (2020: € 586,2 miljoen), een stijging van 19,5% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2020. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.

<b>Business unit Groothandels</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Omzet (€ mln.)	260,8	201,4
Gemiddeld aantal fte's	324	315
Aantal vestigingen	10	12

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 260,8 miljoen (2020: € 201,4 miljoen), een stijging van 29,5% ten opzichte van vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan prijsstijgingen en een stijging van de omzet in de markt. Het kostenniveau lag mede door de toegenomen omzet boven het niveau van 2020. Het netto-omzetresultaat lag boven het niveau van vorig jaar.



VOOR AL JOUW DEUREN  
DEURBESLAG EN  
TOEBEHOREN



Luxe binnendeuren - Deurkozijnen  
Voordeuren - Boord vlakdeuren - Boordpaneel deuren  
Brandwerende deuren - Terrasdeuren  
Balkondeuren - HPL deuren - Schuifdeuren



# RISICOMANAGEMENT

Als het gaat om de bedrijfsvoering van TABS Holland, dan zijn er meerdere soorten risico's te onderkennen. Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn vervolgens beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden. Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces. De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance is de risicobereidheid nihil.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- C. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- D. IT infrastructuur en beveiliging
- E. Cycliciteit van de markt (terugval van de vraag)
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

		Kans			
		Zeer klein	Klein	Groot	Zeer groot
Impact	Zeer ernstig		D		
	Ernstig		C, B		
	Aanzienlijk		A	G	E
	Gering		F		

## A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

### Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert, bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt onze relatief hoge cost-base die voor een aanzienlijk deel uit vaste kosten bestaat de flexibiliteit om niet-voorzien wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen bij een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Naar onze inschatting is de kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt gelijk aan vorig jaar.

### Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact met onze klanten te blijven en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zakendoen, zoals in een afhaalcentrum en online. Tenslotte verruimen we ook structureel onze klantenbasis, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

## B. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (concurrenten)

### Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. Net als vorig jaar, achten wij de kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen is niet ondenkbeeldig. Als in onze branche een disruptor verschijnt, zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben.

### Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

## C. COMPLIANCE ISSUES (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)

### Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Daarnaast bestaat het risico van aansprakelijkheid, bijvoorbeeld op het niet voldoen van geleverde producten of diensten aan hetgeen voor de toepassing door de klant gevraagd of benodigd was. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een 'claimcultuur' ontstaat. De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een compliance issue met ernstige impact achten wij enigszins toegenomen ten opzichte van vorig jaar.

### Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance, zoals een periodieke rapportage aan de Raad van Commissarissen. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetswijzigingen en auditen we onszelf of laten een externe partij een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn. Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk

beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft TABS Holland een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijkse planning & control cyclus, is in 2021 een interne auditafdeling opgericht en wordt het jaarverslag voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt het jaarverslag gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

#### D. IT INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

##### Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen nog maar toenemen. Wereldwijd is een toename van cyber crime-activiteiten, alsmede de impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie. Indien dit risico zich materialiseert, dan zou de impact zeer ernstig kunnen zijn. Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur- of beveiligingsprobleem van significante aard ongewijzigd.

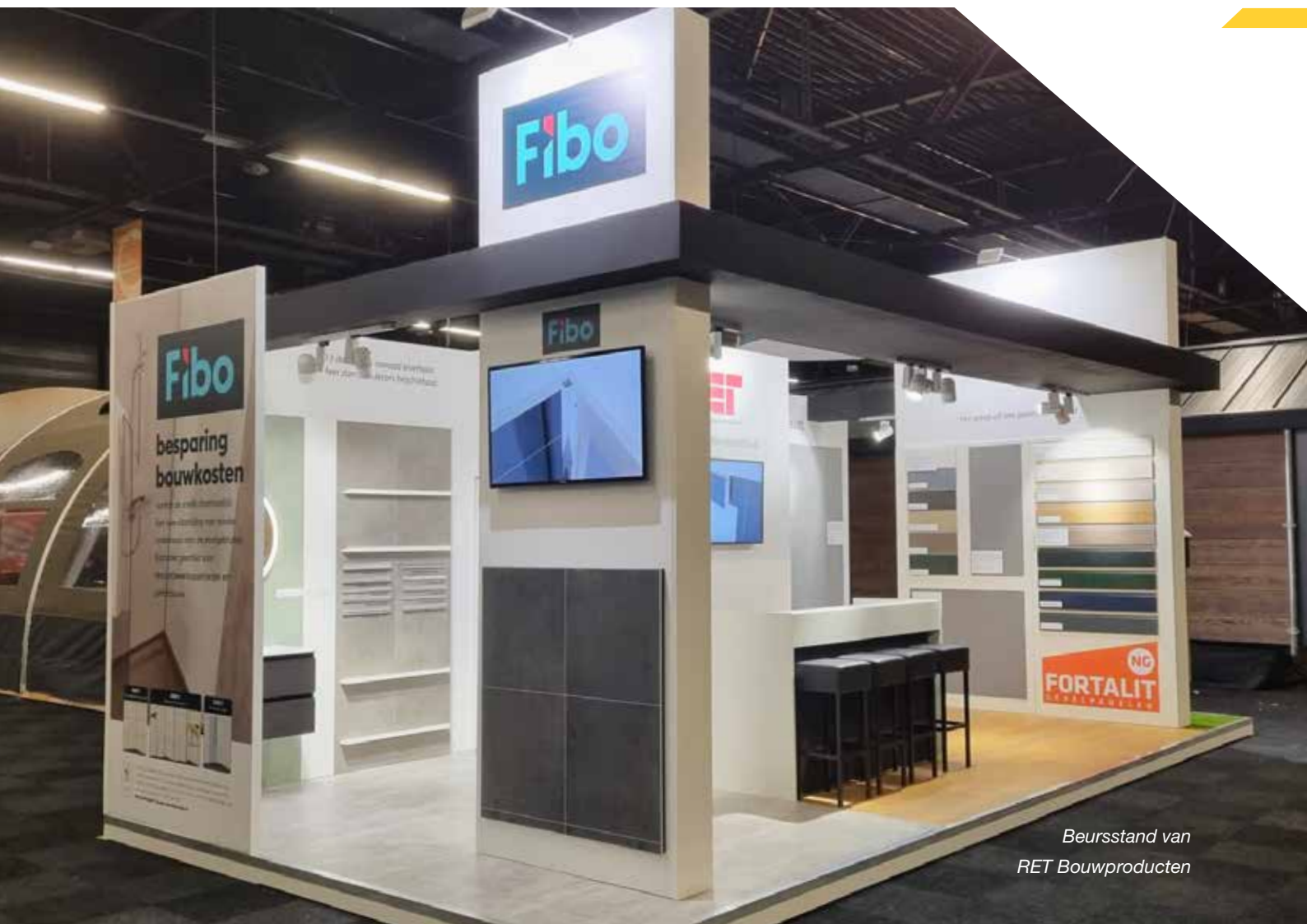
##### Beheersing

TABS Holland heeft een eigen IT afdeling die dagelijks bezig is met beleid, procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Deze risico's worden gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Met een calamiteitenplan worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

#### E. CYCLICITEIT VAN DE MARKT (terugval van de vraag)

##### Het risico

De markt waarin de TABS Holland-bedrijven actief zijn heeft historisch gezien te maken met cycliciteit. Periodes van toenemende en afnemende vraag wisselen elkaar historisch gezien permanent af. De enige variabelen hierin zijn de duur van een hoogconjunctuur dan wel een laagconjunctuur en de hoogte van de piek dan wel de diepte van het dal. Voorbeelden hiervan in 2020 en 2021 zijn de problematieken rond stikstof, PFAS, het coronavirus, maar ook beschikbaarheid van 'handen' in de bouw. Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een terugval van de vraag in de markt ongewijzigd. Aanvullende reden voor onze verwachting is de huidige situatie



Beursstand van  
RET Bouwproducten

in Oekraïne. Naast het feit dat hierdoor specifieke aanvoerstromen belemmerd of volledig geblokkeerd worden, neemt hierdoor de onzekerheid in de maatschappij en de economie verder toe. Deze effecten zullen eveneens met grote kans een remmend effect hebben.

### **Beheersing**

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laagconjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Tenslotte is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

## **F. OPERATIONELE RISICO'S**

### **Het risico**

TABS Holland kent diverse risico's van meer operationele aard: beperkte beschikbaarheid van materialen, onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc. Wij achten de kans op een materiële impact van deze risico's ongewijzigd.

### **Beheersing**

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Risico's ten aanzien van beschikbaarheid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. TABS Holland maakt gebruik van een kredietfaciliteit die voor een deel is gebaseerd op het werkkapitaal. Door goed werkkapitaalbeheer is het mogelijk de liquiditeitsbehoefte te laten meebewegen met de markt.

## **G. PRIJSRISICO'S**

### **Het risico**

De inkooprijzen van diverse productgroepen zijn het afgelopen jaar fors gestegen als gevolg van sterkte fluctuaties in vraag en aanbod, maar ook vanwege inflatoire redenen zoals sterk gestegen energie-, transport- en personeelskosten. Het risico bestaat dat inkooprijzen significant gaan dalen, waarbij die daling (door concurrenten) snel wordt doorgezet naar de verkoopprijzen. Hierdoor zou het niet langer mogelijk kunnen

zijn om op de liggende voorraad de benodigde marges te maken bij de verkoop van deze producten, of sterker nog, bestaat de mogelijkheid dat producten met verlies verkocht worden. Daarmee komt potentieel de winstgevendheid van het bedrijf onder druk te staan en wordt dit risico dit jaar apart benoemd.

### **Beheersing**

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS. De verkoopprijzen die we hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentieveld. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks toegang hebben tot informatie over de inkoopmarkt (de informatie zo snel mogelijk hebben);
- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in een productgroep gecompenseerd worden door het niet bewegen of positief bewegen van de andere productgroep.



De e-commerce teams van PontMeyer en Jongeneel

## MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

### ORGANISATIE

De medewerkers van TABS Holland zijn het belangrijkste fundament voor de sterke marktpositie van ons bedrijf. Zij maken het verschil naar onze klanten, mensen kopen immers bij mensen. Op 1 januari 2021 waren er bij TABS Holland 1.589 fte in dienst, op 31 december 2021 1.624 fte.

TABS Holland hecht veel waarde aan de ontwikkeling van haar medewerkers. In 2021 zijn er twee nieuwe initiatieven gestart om de medewerkers nog beter te kunnen ondersteunen in hun ontwikkeling.

1. In april 2021 zijn de virtuele deuren van de nieuwe TABS Academy geopend, met per functie een leerpad. Het leerpad geeft aan welke trainingen geschikt zijn voor de medewerker om zich verder te ontwikkelen in zijn/haar huidige functie en mogelijk door te groeien naar een andere functie.
2. Daarnaast is een ontwikkelings- en toekomstgerichte HR Gesprekscyclus geïntroduceerd, waarbij medewerkers in gesprek met hun leidinggevende gestimuleerd en ondersteund worden in hun verdere ontwikkeling.

### ARBEIDSMARKT

De arbeidsmarkt is uitdagender geworden, waardoor de invulling van vacatures soms wat langer duurt. Daar staat tegenover dat in 2021 ca. 25% van de vacatures intern zijn vervuld. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

Concurrentie op de arbeidsmarkt alsmede vergrijzing maken het belangrijk dat TABS Holland zich onderscheidt van andere bedrijven. Het vinden, binden en boeien van de juiste medewerkers vraagt om een duidelijk en sterk imago en een doelgerichte en positieve arbeidsmarktcommunicatie. De websites 'Werken bij' zijn aantrekkelijker gemaakt en hebben nu een bedrijfspagina per TABS Holland-bedrijf.

### ONTWIKKELING MEDEWERKERS

Het vergroten van de kennis, kunde en vaardigheden en daarmee de doorontwikkeling van de medewerkers is van groot belang om onze klanten optimaal te kunnen bedienen. De TABS Academy is gericht op het vergroten van de kennis (zoals productkennis) en kunde (zoals salesvaardigheden) van de medewerkers.

Interne doorstroom, het doorgroeien binnen TABS Holland, zien we als een essentieel proces voor het erkennen, ontwikkelen en behouden van talentvolle medewerkers. Vanuit de lange termijn strategie is het cruciaal om te zorgen dat de juiste persoon op de juiste plek zit, nu en in de toekomst. Hierin zijn in 2021 verder stappen gemaakt.

TABS Holland profileert zich als leerbedrijf omdat we het belangrijk vinden om tijd en aandacht te besteden aan de ontwikkeling van in dienst zijnde medewerkers, maar ook van potentiële medewerkers.

## VEILIGHEID

Een ander dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. Om die reden willen we veiligheid binnen TABS Holland naar een nog hoger niveau tillen.

Hiertoe is o.a. een TABS-veiligheidsstatement opgesteld. Ook is een plan van aanpak opgesteld voor de pijler 'techniek', waarbij het gaat om de 'harde' elementen als machines en de inrichting, en voor de pijler 'organisatie'. Bij organisatie gaat het om onze veiligheidsambitie, de organisatorische 'inbedding', ons Arbo- en veiligheidsbeleid, taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en de borging hiervan. De derde pijler gaat over 'cultuur en gedrag' waarbij het o.a. gaat om leiderschap, eigenaarschap, voorbeeldgedrag en gedeelde waarden.

Alle leidinggevendenden zijn en worden getraind door middel van een train-de-trainer programma, met per kwartaal een ander thema.

## DUURZAME INZETBAARHEID

Snel opeenvolgende veranderingen in technologische ontwikkelingen, een dreigend tekort aan gekwalificeerd personeel, gebrek aan tijd van werkgevers, en grote verschillen in motivatie op het gebied van persoonlijke ontwikkeling van medewerkers, vormen uitdagingen bij het duurzaam inzetbaar maken en houden van medewerkers in de houtbranche. TABS Holland wil een vitale organisatie zijn, zowel voor onze medewerkers maar ook voor onze klanten.

TABS Holland heeft een actieve bijdrage geleverd aan de in 2021 uitgevoerde sectoranalyse om de huidige problematiek omtrent duurzame inzetbaarheid inzichtelijk te maken. Duurzame Inzetbaarheid is de mate waarin medewerkers willen (motivatie) en kunnen (belastbaarheid) blijven werken, al dan niet bij dezelfde werkgever, tot aan de pensioengerechtigde leeftijd en met het vermogen om daar zelf de regie over te hebben.

De Arbodienst van TABS Holland heeft met ons de overtuiging dat preventie en duurzame inzetbaarheid, net als verzuim, niet alleen een medische aangelegenheid is, maar beïnvloed wordt door leiderschap en cultuur. Betrokken leiderschap vanuit leidinggevendenden is belangrijk, evenals eigen verantwoordelijkheid van medewerkers. Het optimaliseren van een dialoog in de organisatie is derhalve van het allergrootste belang. Het beleid van TABS Holland gaat zich richten op vier pijlers:

- Gezond, veilig en vitaal werken
- Goed werkgeverschap
- Leven lang ontwikkelen / mobiliteit
- Eigen regie

Deze pijlers vereisen inzet vanuit de werkgever, maar ook vanuit de medewerker. De medewerker en de leidinggevende zijn samen verantwoordelijk voor de organisatiecultuur en arbeidsomstandigheden.

## ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Bestuur en HR hechten veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR) van TABS Holland. Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid, in 2021 was hier extra aandacht voor vanwege de activiteiten die veiligheid naar een hoger niveau tillen. Een tweede vast agendapunt is COVID-19, de gevolgen hiervan, waaronder de invoering van een TABS Holland-thuiswerkregeling. Andere agendapunten in 2021:

- De voorgenomen overnames die in 2022 tot stand zijn gekomen.
- De samenvoeging van DC Heerenveen en DC Groningen in Heerenveen, evenals de invoering van tweeploegendiensten bij DC's.
- De integratie van medewerkers en activiteiten van Maasstad Hout en Plaat en Woodimex International in respectievelijk PontMeyer en Houthandel Van Dam.
- De sluiting van Astrimex België.
- De herbenoeming van de heer A.L.M. Nelissen als lid van de Raad van Commissarissen.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.



## TABS HOLLAND EN HET MILIEU

### TABS HOLLAND EN HET MILIEU

TABS Holland hecht sterk waarde aan (internationaal) maatschappelijk verantwoord ondernemen. In het kader van het milieubeleid werkt TABS Holland aan een aantal speerpunten, die hieronder nader worden toegelicht.

### PRODUCTBEHEER EN PRODUCTVEILIGHEID

Bij Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is het niet meer dan logisch dat TABS Holland het assortiment producten onder de loep neemt. Zijn producten veilig en/of gezond voor de gebruiker? Welke milieu-impact heeft het product door het materiaal, door productieprocessen en door transport? Zijn producten demontabel en eenvoudig te recycelen? Op het vlak van veiligheid speelt wetgeving en mogelijke aansprakelijkheid eveneens een rol. Diverse ontwikkelingen op dit vlak worden hierna toegelicht.

### CIRCULAIRE PRODUCTEN

TABS Holland werkt al enige tijd aan de ontwikkeling van een assortiment circulaire producten, dit zijn producten waarbij het bronmateriaal bijvoorbeeld afkomstig is uit slooppanden of onverkoopbaar is door schade of vervorming. Voorbeelden van deze producten zijn circulaire piketpaaltjes en de zogeheten twee-bij-drietjes – vuren met kopmaat 50x75. Ook kan afvalhout worden afgevoerd en opnieuw in de keten worden gebracht door verwerking in vezelplaat-producten. BIM-projecten maken het 'oogsten' uit panden in de toekomst steeds eenvoudiger, doordat met één druk op de knop te zien is hoeveel deuren, kozijnen, etc. aanwezig zijn en voor hergebruik in aanmerking komen.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen het assortiment ook een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO<sub>2</sub>-neutrale of CO<sub>2</sub>-vastleggende en recyclebare producten. TABS Holland zoekt echter ook voor andere producten naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Een voorbeeld hiervan is biobased isolatiemateriaal.

### LEVENSZYCLUSANALYSE

In de bouw wordt steeds meer gekeken naar biobased en/of natuurlijke eigenschappen van producten, maar daarnaast ook naar milieukosten. Voor aannemers wordt het meer en meer aantrekkelijk om te werken met materialen die lage milieukosten met zich meebrengen. De milieukosten,

oftewel de impact die oogst, productie, transport, gebruik en verwijdering of hergebruik van producten op het milieu hebben worden in kaart gebracht door een levenscyclusanalyse (LCA) voor het betreffende product te ontwikkelen.

TABS Holland zet daarom ook stappen om LCA's zelfstandig en in samenwerking met VVNH of leveranciers te ontwikkelen.

### PRODUCTVEILIGHEID

In het kader van productveiligheid wordt extra aandacht besteed aan onderbouwde brandclassificatie voor gevelproducten en gevelconcepten. TABS Holland produceert deels zelf (houten) gevelproducten, deels worden deze bij derden ingekocht en verhandeld. In alle gevallen is niet alleen een prestatieverklaring met identificatie van de brandklasse voor het product zelf van belang, maar ook de door testrapporten onderbouwde toepassingsgebieden: hoe moet een gevel worden opgebouwd en gemonteerd om de vereiste brandklasse te behalen. Het is van het grootste belang dat klanten voorzien worden van alle benodigde informatie om een bouwwerk te kunnen maken dat veilig is en voldoet aan alle wet- en regelgeving. De door Jongeneel ontwikkelde gevelbrochure is hier bij uitstek een mooi voorbeeld van.

Houthandel Van Dam heeft veel werk gemaakt van het uitvoeren van brandtesten, om een goede onderbouw te krijgen voor een aantal eigen gevelproducten. Dit is voor een deel gedaan in eigen beheer, voor een ander deel in samenwerking met de VVNH en andere marktpartijen.

### TROPISCH HARDHOUT EN MOGELIJKE ALTERNATIEVEN HIERVOOR

TABS Holland importeert tropisch hardhout uit bossen die verantwoord beheerd worden. Het gebruik van verantwoord geproduceerd tropisch hardhout is een doeltreffende manier om tropisch bos effectief te kunnen beschermen. Echter, omdat het areaal gecertificeerd tropisch bos niet hard groeit, terwijl de verwachte vraag naar hout in de bouw wereldwijd toeneemt, zoekt TABS Holland daarnaast actief naar alternatieven voor hardhout. Een mooi voorbeeld hiervan is thermisch gemodificeerd naaldhout en hardhout dat onder de merknamen Vuré Noir<sup>®</sup> en Fraké Noir<sup>®</sup> op de markt wordt gebracht. Thermische modificatie biedt de mogelijkheid om belangrijke eigenschappen van hout zoals duurzaamheid en stabiliteit sterk te verbeteren en daarmee het toepassingsgebied van houtsoorten te vergroten.

### TOELEVERINGSKETEN

Onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in het vaandel. Met onze gedragscode voor leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan hun verantwoordelijkheden ten opzichte van belanghebbenden en het milieu.



## EUROPESE HOUTVERORDENING (EUTR) EN FLEGT

Sinds vele jaren hanteren de bedrijven van TABS Holland een strikt stelsel van zorgvuldigheidseisen bij de import van houtachtige producten. Om er zeker van te zijn dat houtproducten niet alleen legaal maar ook op duurzame wijze zijn verkregen, wordt alle inkoop zorgvuldig gecontroleerd. TABS Holland werkt hierin nauwgezet samen met bedrijven en organisaties die eenzelfde beleid voorstaan en doet uitsluitend zaken met leveranciers die voldoen aan de eisen van dit systeem.

## DUURZAME HERKOMST HOUT EN HOUTPRODUCTEN

TABS Holland onderschrijft dat het toepassen van hout in de bouw een zeer positieve bijdrage levert in de opname en vastlegging van CO<sub>2</sub> en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. Dit kan echter alleen met zekerheid gezegd worden van hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen. In 2021 importeerden de TABS Holland bedrijven gezamenlijk 100% van het naaldhout, 93% van het hardhout en 98% van het plaatmateriaal met een FSC®- of PEFC™-keurmerk voor verantwoord bosbeheer.

TABS Holland heeft zich ook voor de toekomst ten doel gesteld om binnen de mogelijkheden die er zijn uitsluitend houtproducten met een FSC- of PEFC-keurmerk voor verantwoord bosbeheer te importeren.

TABS Holland onderkent in haar MVO-beleid dat er naast een verantwoorde herkomst van grondstoffen en het reduceren van de eigen impact op het milieu, meer inspanningen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen van belang zijn. TABS Holland opereert internationaal omdat een aanzienlijk deel van onze houtgrondstoffen afkomstig is uit Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en Azië. Niet alleen de eigen impact op het milieu is van belang, maar ook die van leveranciers in de keten. TABS Holland houdt daarom toezicht op goede arbeidsomstandigheden bij fabrikanten en toeleveranciers in het buitenland en ziet erop toe dat er geen gebruik wordt gemaakt van mens- en milieugevaarlijke stoffen bij de productie van producten bestemd voor TABS Holland. Om dit te realiseren werkt TABS Holland volgens een eigen vastgestelde Code of Conduct ([www.tabsholland.nl/code-of-conduct](http://www.tabsholland.nl/code-of-conduct)).

Een mooi voorbeeld is leverancier Olam met haar zogenaamde 'bosconcessie' in Congo Brazzaville, waar Houthandel Van Dam mee samenwerkt. Dit is de grootste FSC-concessie ter wereld, met ca. 2 miljoen hectare gecertificeerd bos. Het bos is in 30 secties verdeeld, waarvan jaarlijks steeds één sectie geoogst wordt. Hierdoor kan het bos zich herstellen en ontstaan er geen gaten die tot bodemerrosie kunnen leiden. Daarnaast zijn de omstandigheden voor de medewerkers goed. Voor alle medewerkers zijn stenen huizen gebouwd in een nabijgelegen



dorp, met een aansluiting op het stroomnet. Er is een waterzuiveringsinstallatie zodat iedereen schoon drinkwater heeft. Ook is er een medisch centrum waar alle medewerkers gratis gebruik van kunnen maken, de overige inwoners betalen alleen voor de eerste behandeling. Tevens zijn er scholen en sportaccommodaties om de jeugd een betere toekomst te bieden. De laatste ontwikkeling is dat de bosconcessie meer toegevoegde waarde in de vorm van bewerkingen/ behandelingen aan de producten wil toevoegen, met meer werkgelegenheid tot gevolg. Op de voorzijde van het jaarverslag staat een foto van de bosconcessie.

## CO<sub>2</sub>-UITSTOOT

TABS Holland meet de CO<sub>2</sub>-uitstoot over Scope 1 (betreft directe eigen uitstoot door gebouwen-, vervoer- en productie-gerelateerde activiteiten) en Scope 2 (indirecte uitstoot door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte). In 2020 betrof de totale uitstoot 4.959 ton CO<sub>2</sub>. Dit is ten opzichte van het basisjaar 2018 een besparing van 20% (2018: 6.203 ton CO<sub>2</sub>). De besparing is deels terug te voeren op het uitfaseren van eigen vrachtvervoer, maar deels ook op het aantal verminderde reisbewegingen als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Het terugdringen van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot is een belangrijk doel voor de bedrijven van TABS Holland. De CO<sub>2</sub>-prestatieladder, waar we de afgelopen jaren mee hebben gewerkt, hebben we eind 2020 vervangen door energieaudits. Met de energie audits brengt TABS Holland het energieverbruik in kaart en daarmee kansen om CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. De rapportages geven een goed inzicht in de energiebehoefte, energiebalans en de mogelijke energiebesparende maatregelen per locatie.

Onveranderd is dat al het elektriciteitsverbruik van TABS Holland dat niet zelf wordt geproduceerd afkomstig is van groene stroom met het Milieukeur-keurmerk en met 0% CO<sub>2</sub>-uitstoot tot gevolg, waarmee TABS Holland effectief een bijdrage levert om Nederland duurzamer te maken.

TABS Holland heeft inmiddels meer dan 21.000 zonnepanelen geïnstalleerd op haar daken. Bij het gereedkomen van de laatste twee projecten in 2022 zal dit aantal oplopen tot ruim 29.000 zonnepanelen. Daarmee zal de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-reductie ca. 4.600 ton bedragen.

## ANDERE INITIATIEVEN

In de komende jaren wil TABS Holland, samen met haar handelspartners, actief werken aan een reductie van verpakkingsafval in het algemeen en het gebruik van plastic in het bijzonder.

Tot slot werkt TABS Holland continu aan het verbeteren van transport van distributiecentra naar vestigingen en klanten. Doel is om de uitstoot van CO<sub>2</sub> per gereden kilometer omlaag te brengen.

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2021		2020		Toelichting
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	3.928		3.985		(1)
Materiële vaste activa	177.360		166.238		(2)
Financiële vaste activa	533		489		(3)
		181.821		170.712	
<b>Vlottende activa</b>					
Vorraden	198.915		144.341		(4)
Vorderingen en overlopende activa	96.617		86.892		(5)
Liquide middelen	23.780		11.939		(6)
		319.312		243.172	
<b>Totaal</b>		<b>501.133</b>		<b>413.883</b>	
<b>Passiva</b>	2021		2020		Toelichting
<b>Eigen vermogen</b>		306.238		232.017	(7)
<b>Voorzieningen</b>		54.977		49.037	(8)
<b>Negatieve goodwill</b>		20.895		22.937	(9)
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		119.023		109.892	(10)
<b>Totaal</b>		<b>501.133</b>		<b>413.883</b>	

## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2021		2020		Toelichting
<b>Netto-omzet</b>		<b>962.118</b>		<b>788.046</b>	(12)
Kosten van grond- en hulpstoffen	-639.872		-543.752		
Personeelskosten	-108.591		-99.268		(13)
Afschrijving immateriële vaste activa	-1.289		-1.280		(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-6.705		-5.841		(2)
Overige bedrijfskosten	-71.818		-64.617		(14)
<b>Som der kosten</b>		<b>-828.275</b>		<b>-714.757</b>	
<b>Netto-omzetresultaat</b>		<b>133.843</b>		<b>73.288</b>	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-150		-609		(15)
Saldo der financiële baten en lasten		-150		-609	
<b>Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>133.693</b>		<b>72.679</b>	
Belastingen		-34.336		-21.944	(16)
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		44		64	(3)
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>99.401</b>		<b>50.799</b>	
Het resultaat per aandeel bedraagt (x € 1,-):		15,70		7,73	(18)
<b>Netto-omzetresultaat</b>		133.843		73.288	
Bijzondere posten		-1.436		-2.581	(17)
<b>Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten</b>		<b>132.407</b>		<b>70.707</b>	
<b>Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders</b>		99.401		50.799	
Mutatie latentie tarief herwaarderingen		-165		-638	
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen		-165		-638	
<b>Totaalresultaat</b>		<b>99.236</b>		<b>50.161</b>	

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2021		2020		Toelichting
<b>Netto-omzetresultaat</b>	133.843		73.288		
Aanpassingen voor:					
- Afschrijving immateriële vaste activa	1.289		1.280		(1)
- Afschrijving materiële vaste activa	6.705		5.841		(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	-58		-329		
- Mutatie voorzieningen	-4.952		1.473		(8)
- Vrijval negatieve goodwill	-2.042		-1.803		(9)
		134.785		79.750	
<b>Mutaties werkkapitaal</b>					
Mutatie voorraden	-54.574		-7.807		(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-9.725		-5.012		(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	24.638		5.106		(10)
		-39.661		-7.713	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		95.124		72.037	
<b>Overige mutaties</b>					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-150		-609		(15)
Betaalde winstbelasting	-24.116		-1.441		
		-24.266		-2.050	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		70.859		69.987	
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.232		-1.444		(1)
Investeringen in materiële vaste activa	-18.062		-10.903		(2)
Investeringen groepsmaatschappijen	-		-8.205		
Desinvesteringen in materiële vaste activa	291		761		(2)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-19.003		-19.791	
Inkoop eigen aandelen	-		-19.305		
Toename (afname) langlopende schulden	-		-30.000		(11)
Toename (afname) kortlopende schulden	-15.000		-15.617		(10)
Dividend uitkering	-25.015		-		(7)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-40.015		-64.922	
<b>Toename (afname) geldmiddelen</b>		<b>11.841</b>		<b>-14.726</b>	
Liquide middelen per 1 januari		11.939		26.665	(6)
Liquide middelen per 31 december		23.780		11.939	(6)
<b>Toename (afname) geldmiddelen</b>		<b>11.841</b>		<b>-14.726</b>	

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 9 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel en PontMeyer met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten en Trima, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

## GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website [www.halholding.com](http://www.halholding.com).

## CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

## VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verbonden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

## FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

## SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.





## ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

### ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

### VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het renterisico wordt afgedekt met financiële instrumenten door schulden met variabele rente een renteplafond af te spreken.

Deze financiële instrumenten worden volgens de kostprijs-hedge-accountingmethode tegen kostprijs gewaardeerd. De betaalde premie wordt lineair afgeschreven gedurende de looptijd. De afschrijvingen worden als rentelasten en soortgelijke kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op

het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

### **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA**

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

### **VOORRADEN**

De voorraad gereed product en handelsgoederen en onderhanden werk wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs of

lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantie. Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany-resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incurantie van de voorraden.

### **VORDERINGEN**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **LIQUIDE MIDDELEN**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **EIGEN VERMOGEN**

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/ of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

### **HERWAARDERINGSRESERVE**

Herwaarderingen zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingen worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit normale bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

### **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Devoorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. Alle voorzieningen latente belastingen zijn berekend op het gewogen gemiddelde nominale toekomstige vennootschapsbelastingtarief (berekend op basis van afwikkeling per jaar).

Actieve belastinglatenties worden gesaldeerd met passieve belastinglatenties rekening houdend met de aard en looptijden van de latenties. Actieve latenties worden op nominale waarde gewaardeerd tenzij de toekomstige realisatie redelijkerwijs niet te verwachten is.

## PENSIOEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt als zou sprake zijn van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen

in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;

- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

## KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

## SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING

### Prijrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en

andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

#### **Rente- en kasstroomrisico**

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde variabele rentedragende schulden heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. caps gecontracteerd, zodat voor variabele rente een renteplafond wordt afgesproken.

#### **Kredietrisico**

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantstellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

#### **Liquiditeitsrisico**

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.



## BEPALING VAN HET RESULTAAT

### ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in het boekjaar geleverde goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

Onder kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de aan geleverde goederen en diensten toe te rekenen inkoopwaarde en/of fabricagekostprijs. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### BRUTO OMZETRESULTAAT

Onder bruto omzetresultaat wordt verstaan de netto omzet verminderd met de kostprijs van de omzet.

### PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, pensioen- en sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

### AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

### BIJZONDERE POSTEN

Bijzondere posten zijn baten en lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de gewone bedrijfsuitoefening, maar op grond van de aard, de omvang of het incidentele karakter afzonderlijk dienen te worden toegelicht, teneinde een goed inzicht te geven in het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

### KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software
Cumulatieve aanschafwaarde	8.992
Cumulatieve afschrijvingen	-5.007
<b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>	<b>3.985</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>	
Investeringen	1.232
Afschrijvingen	-1.289
Saldo mutaties	-57
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>3.928</b>
Cumulatieve aanschafwaarde	10.224
Cumulatieve afschrijvingen	-6.296
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>3.928</b>

De afschrijvingspercentages bedragen:

Software 20%

## (2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en voortuit- betalingen	Activa niet aan het productieproces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	177.432	23.765	33.751	2.871	2.982	240.801
Cumulatieve afschrijvingen	-36.396	-13.521	-23.252	-	-1.393	-74.563
<b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>	<b>141.034</b>	<b>10.244</b>	<b>10.499</b>	<b>2.871</b>	<b>1.588</b>	<b>166.236</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>						
Investeringen	1.159	3.204	5.164	8.535	-	18.062
Desinvesteringen	-	-52	-64	-117	-	-233
Reclassificaties	625	1.469	442	-2.536	-	-
Afschrijvingen	-2.990	-1.551	-2.134	-	-30	-6.705
Saldo mutaties	-1.206	3.070	3.408	5.882	-30	11.124
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>139.828</b>	<b>13.314</b>	<b>13.907</b>	<b>8.753</b>	<b>1.558</b>	<b>177.360</b>
Cumulatieve aanschafwaarde	178.681	28.280	37.610	8.753	2.982	256.306
Cumulatieve afschrijvingen	-38.853	-14.966	-23.703	-	-1.424	-78.946
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>139.828</b>	<b>13.314</b>	<b>13.907</b>	<b>8.753</b>	<b>1.558</b>	<b>177.360</b>
Boekwaarde herwaarderingen begin	20.335	-	-	-	238	20.573
Boekwaarde herwaarderingen eind	20.324	-	-	-	238	20.562

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 50% van de aanschafwaarde per jaar
Activa niet aan het productieproces dienstbaar	2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

### (3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	Deelnemingen
Boekwaarde per 1 januari 2021	489
<b>Mutaties boekjaar:</b>	
Resultaat deelneming	44
Saldo mutatie	44
Boekwaarde per 31 december 2021	<b>533</b>

### (4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Onderhanden werk	3.233	1.606
Gereed product en handelsgoederen	191.029	140.497
Vooruitbetalingen op voorraden	4.653	2.238
	<b>198.915</b>	<b>144.341</b>

Voor gereed product en handelsgoederen is een afwaardering voor incourantheid verwerkt, daarnaast heeft er eenmalige afboeking plaatsgevonden naar langere opbrengstwaarde van € 3,7 miljoen. Op het onderhanden werk per 31 december 2021 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2020: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de onderneming liggen. Het totale bedrag aan onbetaalde voorraad onderweg per 31 december 2021 is € 4,3 miljoen (2020: € 2,1 miljoen).

### (5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Handelsdebiteuren	67.450	58.691
Overige vorderingen	24.967	24.360
Overlopende activa	4.200	3.841
	<b>96.617</b>	<b>86.892</b>

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter.

### (6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



## (7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

## (8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Milieu	Pensioen	Personeelsbeloningen	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2021	39.477	2.005	22	5.037	2.496	49.037
Toevoeging	11.724	270	-	4.273	2.171	18.438
Onttrekking	-765	-354	-3	-	-1.306	-2.428
Vrijval	-67	-	-	-	-693	-760
Reclassificatie	-	-	-	-9.310	-	-9.310
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>50.369</b>	<b>1.921</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>2.668</b>	<b>54.977</b>

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

### Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap. De voornaamste mutaties in de voorziening latente belasting worden veroorzaakt door hoge ijzeren voorraad en de wijziging van het toekomstig vennootschapsbelasting tarief.

### Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

### Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (Pensioenfonds meubel en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2021 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:

- o Pensioenfonds Meubel: 114,1%
- o BPF Hibin: 102,5%

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 1.500 oud-medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2021 ongeveer € 17,6 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

### Personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een lange termijn bonusplan. Per jaareinde is de reële waarde van het lange termijn bonusplan bepaald. Het bonusplan zal in 2022 worden uitbetaald en bevat geen schattingselement. Als gevolg daarvan is deze verwerkt onder de kortlopende schulden.

## Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op verlieslatende contracten, langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

## (9) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Negatieve goodwill	20.895	22.937
<b>Totaal</b>	<b>20.895</b>	<b>22.937</b>

	Negatieve goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2021	22.937
Afschrijvingen	-2.042
Boekwaarde per 31 december 2021	20.895
Waarvan:	
Looptijd ≤ 1 jaar	2.042
Looptijd > 1 jaar	18.853
	<b>20.895</b>

## (10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Schulden aan kredietinstellingen	-	15.000
Leveranciers en handelscrediteuren	38.463	32.148
Vennootschapsbelasting	16.745	17.236
Belastingen en premies sociale verzekeringen	33.081	27.422
Personeelsbeloningen	19.961	9.892
Pensioenschulden	2.058	968
Overige schulden en overlopende passiva	8.715	7.224
	<b>119.023</b>	<b>109.892</b>

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

## (11) LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	Langlopende schulden 2021	Langlopende schulden 2020
Stand per 1 januari	-	60.617
Aflossingen	-	60.617
Stand per 31 december	-	-
Aflossingsverplicht komend boekjaar	-	-
Langlopend deel per 31 december	-	-

### Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen hebben een variabele rente. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2021 2,00% per jaar (2020: 2,12 % per jaar).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op het grootste deel van het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 122,5 miljoen aan faciliteit opgenomen worden. In 2021 is het renterisico afgedekt met een financieel instrument, een renteplafond van 0% voor € 50 miljoen. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2021 € 0.

Het credit saldo op de kredietfaciliteit ad € 22,9 miljoen is verantwoord onder de liquide middelen. Als zekerheid heeft de bank een minimum solvabiliteit, minimum ebitda, een loan-to-value en een guarantee cover test ratio als convenant gesteld waar geheel 2021 aan is voldaan.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Garanties

Per 31 december 2021 is voor een totaalbedrag van € 0,04 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

### Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2021 is € 16,4 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Gedurende 2021 betaalde lease- en huurverplichtingen	16,4
Niet langer dan een jaar na balansdatum	13,2
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	35,0
Langer dan vijf jaar na balansdatum	16,6
	<b>64,8</b>

### **Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid**

De geconsolideerde vennootschappen in deze jaarrekening vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V. Daarnaast vormen de vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. verrekenet de belastingposities met haar dochtermaatschappijen via de rekening-courantverhouding.

### **Niet verwerkte verplichtingen**

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.



# Professionals



PLAAT  
← XL  
← BETONPLEX

PLAAT  
CONSTRUCTIE →

Veilig laden  
Materiaal  
Ladder plaatsen

43

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

### (12) NETTO-OMZET

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

(x € 1.000)

	2021	2020
Handelsbedrijven	700.723	586.243
Groothandels	260.755	201.388
Energy	640	415
	<b>962.118</b>	<b>788.046</b>

### (13) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2021	2020
Lonen en salarissen	75.907	68.040
Pensioenlasten	4.665	3.725
Sociale lasten	11.677	11.253
Overige personeelskosten	16.342	16.250
	<b>108.591</b>	<b>99.268</b>

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2021 is 1.635 (2020: 1.540).

Er zijn 0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2020: 3).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2021	2020
Handelsbedrijven	1.158	1.080
Groothandels	324	315
Overig	153	145
	<b>1.635</b>	<b>1.540</b>

## BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2021	2020
A.L.M. Nelissen*/**/**	48.250	43.000
J.L.M. Van Meerbeeck*	26.750	23.000
F.A. Verhoeven	23.750	12.500
A.J. Frijters**	26.750	16.667
G. van de Rozenberg*	26.750	7.667
L.J. Haverkamp****	-	7.500
T. Jensma****	-	7.500
W.F. Zetteler****	-	8.625
P.E. Jager*****	-	15.333

\* Lid Audit Commissie  
 \*\* Lid Remuneratie Commissie  
 \*\*\* Voorzitter

\*\*\*\* Afgetreden als lid per 15 mei 2020, L.J. Haverkamp, T.Jensma, W.F. Zetteler  
 \*\*\*\*\* Afgetreden als lid per 26 augustus 2020, P.E. Jager.

## BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Lange termijn beloning	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2021	2021	2021	2021	2021
R.A.C. Olsthoorn	355.000	64.707	1.770.610	213.000	2.403.317
R.F.P. van 't Hof	255.000	46.046	-	102.000	403.046

(x € 1,-)	2020	2020	2020	2020	2020
R.A.C. Olsthoorn	355.000	81.394	613.934	213.000	1.263.328
R.F.P. van 't Hof	255.000	45.822	-	76.500	377.322

De Raad van Bestuur is een participatieplan overeengekomen met HAL Investments B.V. Alle uit dit plan voortvloeiende kosten zijn voor rekening en risico van HAL Investments B.V., er zijn geen kosten aan verbonden voor de vennootschap.

## (14) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)	2021	2020
Logistieke kosten	28.241	25.544
Huisvestingskosten	19.092	17.146
Overige kosten	24.485	21.927
	<b>71.818</b>	<b>64.617</b>

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1.000)	2021	2020
Controle van de jaarrekening	250	237
Andere niet-controle werkzaamheden	-	4
	<b>250</b>	<b>241</b>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

## (15) RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

## (16) BELASTINGEN UIT NORMALE BEDRIJSUITOEFENING

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid rekent Timber and Building Supplies Holland N.V. met de dochtermaatschappijen af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)	2021	2020
Latente vennootschapsbelasting	1.397	4.077
Belastingen uit huidig boekjaar	32.980	17.833
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-41	34
	<b>34.336</b>	<b>21.944</b>



De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

	2021	2020
Winst volgens de jaarrekening	133.693	72.679
Vennootschapsbelasting (VpB) op basis van toepasselijk tarief VpB 25%	33.423	18.170
Fiscaal niet aftrekbare kosten	-445	-337
Belasting voorgaande boekjaren	-41	34
Aanpassing VpB tarief belastinglatentie	1.397	4.077
Te betalen VpB	34.334	21.944
Effectief tarief VpB	25,7%	30,2%

### (17) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)	2021	2020
Resultaat verkoop onroerend goed	57	329
Negatieve goodwill	2.041	1.803
Bijzondere pensioenen en personeelsbeloningen	-	701
Overige bijzondere posten	-662	-252
	<b>1.436</b>	<b>2.581</b>

### (18) RESULTAAT PER AANDEEL

	2021	2020
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.568.416
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	99.401	50.799
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	15,70	7,73

Het verwaterde resultaat per aandeel is gelijk aan het normale resultaat per aandeel.

### (19) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum in januari 2022 heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. de volgende ondernemingen overgenomen:

- Hormes Bouwmaterialen B.V. en HOG B.V. in Wijchen, die zich richten op de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegel-showroom en een shop/bouwmarkt.
  - Withagen Houtprodukten Holding B.V. in Tynaarlo (kort na de overname verhuisd naar Leek), gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en gevel-timmerwerk.
  - Houthandel Looijmans B.V. in Someren, is een specialistische houthandel met een breed assortiment aan houtproducten en plaatmateriaal.
- Totale omzet van deze ondernemingen was in 2021 circa € 29 miljoen, de voorlopige koopprijs is € 14,8 miljoen. Vanaf overname datum is er volledige zeggenschap en zullen de ondernemingen worden geconsolideerd in de jaarrekening.

Na balansdatum hebben zich geen andere gebeurtenissen voorgedaan welke materiële invloed hebben op de jaarrekening 2021.

Wel is het onvermijdelijk om stil te staan bij de situatie in Oekraïne. Naast het feit dat hierdoor specifieke aanvoerstromen belemmerd of volledig geblokkeerd worden, neemt hierdoor de onzekerheid in de maatschappij en de economie verder toe. Op dit moment is er teveel onzekerheid om de impact hiervan te kwantificeren.



## VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER

(VÓÓR RESULTAATBESTEMMING)

(x € 1.000)

Activa	2021		2020		Toelichting
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	15.685		15.999		(1)
Financiële vaste activa	585.011		449.202		(2)
		600.696		465.201	
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen en overlopende activa	59		380		(3)
Liquide middelen	21.614		10.446		(4)
		21.673		10.826	
<b>Totaal</b>		<b>622.369</b>		<b>476.027</b>	
<b>Passiva</b>					
<b>Eigen vermogen</b>					(5)
Gestort en opgevraagd kapitaal	29.126		31.160		
Agioreserve	6.199		7.484		
Herwaarderingsreserve	15.254		15.430		
Andere wettelijke reserves	533		489		
Overige reserve	155.725		126.655		
Onverdeeld resultaat	99.401		50.799		
		306.238		232.017	
<b>Voorzieningen</b>		50.369		44.515	(6)
<b>Negatieve goodwill</b>		20.895		22.937	
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		244.867		176.558	(7)
<b>Totaal</b>		<b>622.369</b>		<b>476.027</b>	

## VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2021	2020
Resultaat deelnemingen	136.474	73.468
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-37.073	-22.669
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>	<b>99.401</b>	<b>50.799</b>



# TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

## ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2020: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.

## (1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>
Cumulatieve aanschafwaarde	22.968
Cumulatieve afschrijvingen	-6.969
<b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>	<b>15.999</b>
Mutaties boekjaar:	
Investeringen	29
Afschrijvingen	-343
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-314</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>15.685</b>
Cumulatieve aanschafwaarde	22.997
Cumulatieve afschrijvingen	-7.312
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>15.685</b>

De afschrijvingspercentages bedragen:

Terreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	2% per jaar

## (2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	585.011	449.202
	<b>585.011</b>	<b>449.202</b>
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Stand per 1 januari	449.202	366.565
Investeringen	-	9.168
Desinvesteringen	-665	-
Resultaat deelnemingen	136.474	73.469
	<b>585.011</b>	<b>449.202</b>

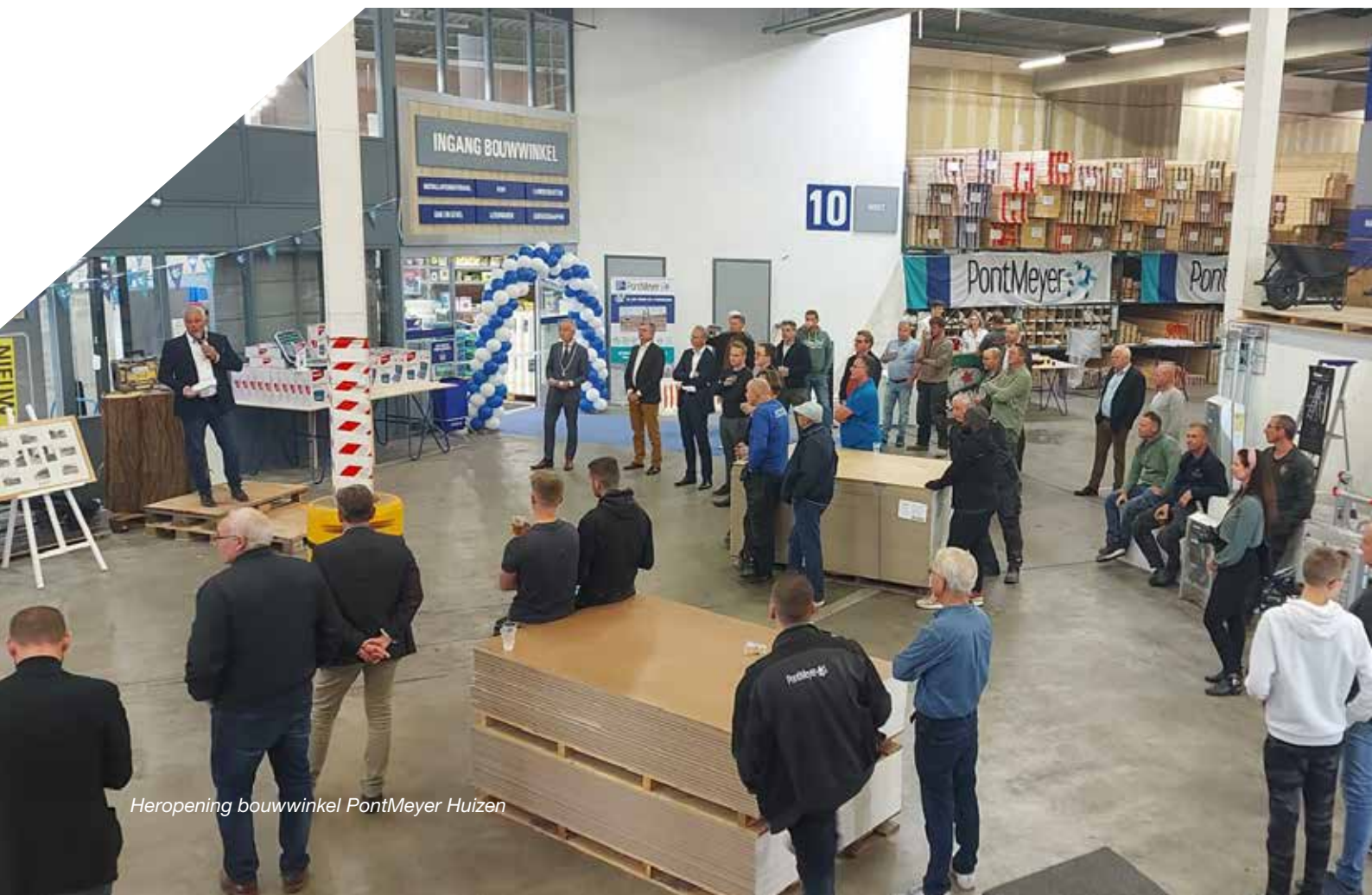
De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De vorderingen van Timber and Building Supplies Holland N.V. op haar deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde zijn afgewaardeerd met de omvang van het negatieve vermogen.

## (3) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Op vorderingen op groepsmaatschappijen wordt een rente berekend van 1,5% tot 5%. De vorderingen hebben een looptijd langer dan een jaar en zijn vanwege hun karakter verantwoord als kortlopend. De overige vlottende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

## (4) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



## (5) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.331.831 gewone aandelen. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2020	31.160	7.484	16.075	425	86.888	39.824	181.856
Resultaatverdeling 2019	-	-	-	-	39.824	-39.824	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-	-
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-638	-	-	-	-638
Resultaat deelneming	-	-	-	64	-64	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-7	-	7	-	-
Resultaat boekjaar 2019	-	-	-	-	-	50.799	50.799
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>31.160</b>	<b>7.484</b>	<b>15.430</b>	<b>489</b>	<b>126.655</b>	<b>50.799</b>	<b>232.017</b>
Stand per 1 januari 2021	31.160	7.484	15.430	489	126.655	50.799	232.017
Resultaatverdeling 2020	-	-	-	-	50.799	-50.799	-
Mutaties	-2.034	-1.285	-	-	3.319	-	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-25.015	-	-25.015
Mutatie latentie tarief herwaarderings	-	-	-165	-	-	-	-165
Resultaat deelneming	-	-	-	44	-44	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	-11	-	11	-	-
Resultaat boekjaar 2021	-	-	-	-	-	99.401	99.401
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>29.126</b>	<b>6.199</b>	<b>15.254</b>	<b>533</b>	<b>155.725</b>	<b>99.401</b>	<b>306.238</b>

### Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

### Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

### Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 wordt € 69,4 miljoen van de winst door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen gereserveerd. Verder wordt voorgesteld het resterende deel van het nettoresultaat ad € 30 miljoen als dividend uit te keren. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 4,75 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

## (6) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen	Personeelsbeloningen	Totaal
Stand per 1 januari 2021	39.477	5.037	44.514
Toevoeging	11.724	4.273	15.997
Onttrekking	-765	-	-765
Vrijval	-67	-	67
Reclassificatie	-	-9.310	-9.310
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>50.369</b>	<b>-</b>	<b>50.369</b>

54

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter. De voorziening voor personeelsbeloningen wordt gevormd in het kader van een lange termijn bonusplan. Per jaareinde is de reële waarde van het lange termijn bonusplan bepaald. Het bonusplan zal in 2022 worden uitbetaald en bevat geen schattingselement. Als gevolg daarvan is deze verwerkt onder de kortlopende schulden.

## (7) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2021	31 december 2020
Schulden aan banken	-	15.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.571	41.853
Personeelsbeloningen	9.310	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	187.445	119.633
Overige schulden en overlopende passiva	541	72
	<b>244.867</b>	<b>176.558</b>

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.



## LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor de vennootschappen aangemerkt met een \* heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen		Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100,0
Crailo B.V.	Amsterdam	100,0
Deli Building Supplies B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel B.V.	Utrecht	100,0
Jongeneel Hibin B.V.	Woerden	100,0
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hibin B.V.	Zaandam	100,0
PontMeyer Hout B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Groothandels B.V.	Zaandam	100,0
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100,0
Astrimex België BVBA	Olen, België	100,0
Woodimex International B.V. *	Bleiswijk	100,0
Woodimex Bleiswijk Onroerend Goed B.V. *	Bleiswijk	100,0
Maasstad Hout en Plaat B.V. *	Bleiswijk	100,0
Niet-geconsolideerde kapitaalbelangen		Deelneming in %
Vurenhawa Holding B.V. *	Vuren	50,0

Van de niet geconsolideerde kapitaalbelangen is de nettovermogenswaarde en het resultaat volgens de grondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V. van de laatst vastgestelde jaarrekening (2021) als volgt:

- Nettovermogenswaarde € 1,1 miljoen
- Resultaat € 0,05 miljoen

Zaandam, 22 maart 2022

De Raad van Bestuur

R.A.C. Olsthoorn

R.F.P. van 't Hof

Zaandam, 22 maart 2022

De Raad van Commissarissen

A.L.M. Nelissen

A.J. Frijters

J.L.M. Van Meerbeeck

G. van de Rozenberg

F.A. Verhoeven

## STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Uit de winst (het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening) wordt allereerst op cumulatief preferente aandelen een dividend uitgekeerd. Van de resterende winst wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

## VERKLARING OVER JAARREKENING 2021

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en vennootschappelijke balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

## ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 22 maart 2022

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P.W.J. Middelhoven RA

### BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2021 VAN TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

#### De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt

wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

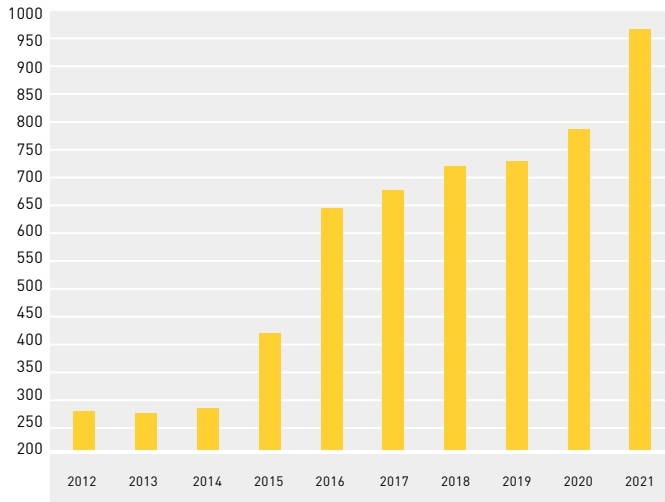
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

## TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

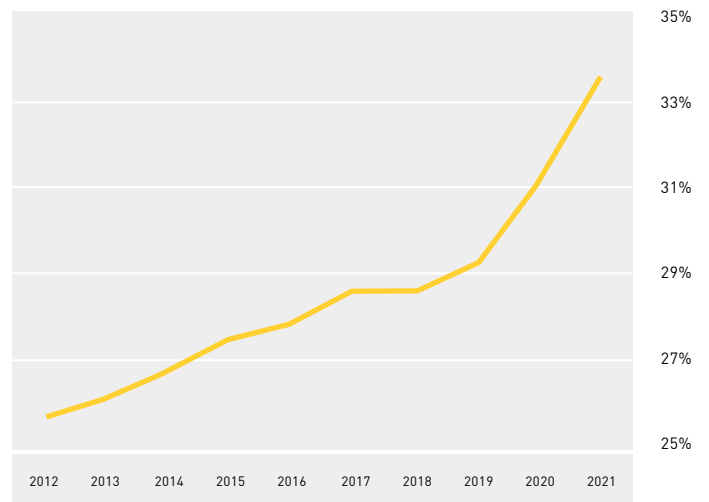
<b>Resultaten</b> (x € mln.)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Netto-omzet	277,9	263,8	284,8	421,6	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0	962,1
Bruto-omzetresultaat	71,5	68,6	76,0	115,8	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3	322,3
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten	0,1	2,5	8,2	24,5	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7	132,4
Netto-omzetresultaat	-1,3	2,3	9,2	22,5	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3	133,8
<b>Balans</b> (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kortlopende schulden)	126,1	114,0	126,7	248,0	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6	353,9
<b>Ratio's</b>										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	25,7%	26,0%	26,7%	27,5%	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%	33,5%
Netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet	0,0%	0,9%	2,9%	5,8%	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%	13,8%
Netto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	-0,5%	0,9%	3,2%	5,3%	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%	13,9%
Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat exclusief bijzondere posten/ netto geïnvesteed vermogen)	0,1%	2,2%	6,4%	9,9%	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%	37,4%
Rendement op het geïnvesteed vermogen inclusief bijzondere posten (netto-omzetresultaat/netto geïnvesteed vermogen)	-1,0%	2,0%	7,3%	9,1%	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%	37,8%

# TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

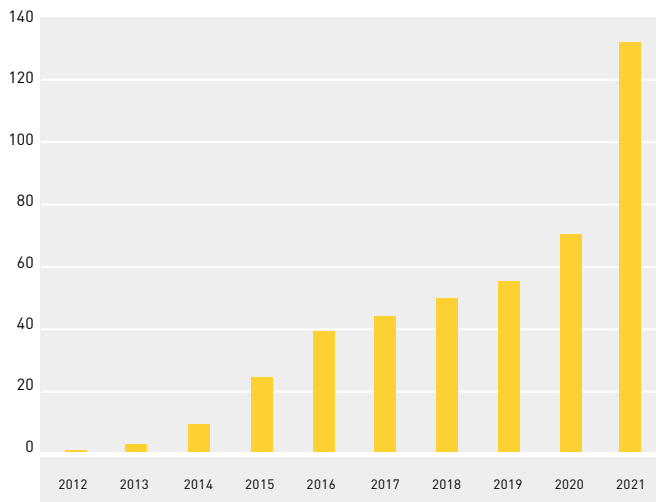
**NETTO-OMZET** (x € mln.)



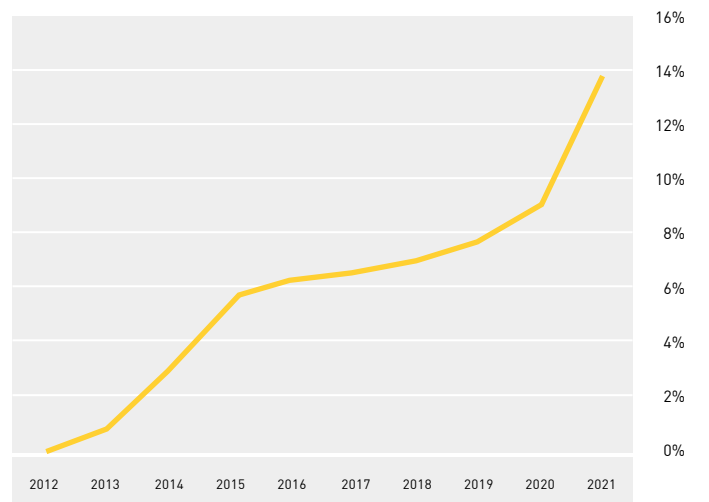
**BRUTO-OMZETRESULTAAT IN % VAN DE NETTO-OMZET**



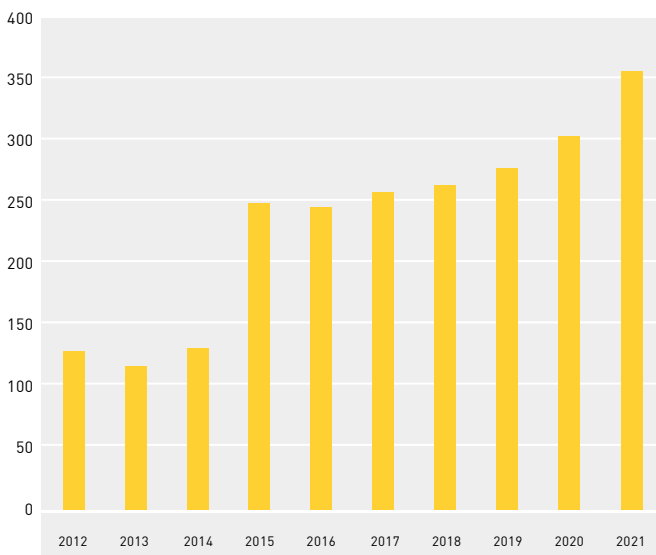
**NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN** (x € mln.)



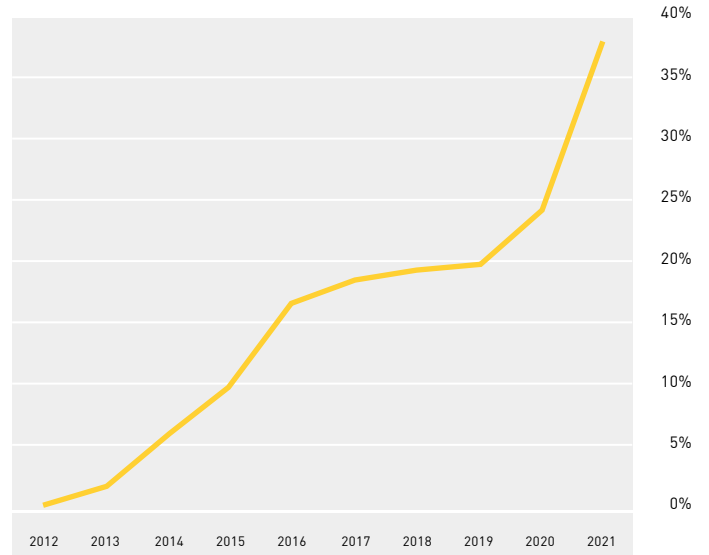
**NETTO-OMZETRESULTAAT EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN IN % VAN DE NETTO-OMZET**



**GEÏNVESTEERD VERMOGEN** (x € mln.)



**RENDEMENT OP HET GEÏNVESTEERD VERMOGEN EXCLUSIEF BIJZONDERE POSTEN**



## ONZE BEDRIJVEN

### TABS Holland N.V.

Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347

### PontMeyer

PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 11	1821 BT	Alkmaar	072-5116675
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Amsterdam-Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
PontMeyer Breda	Veldsteen 11 (Industriennr. 1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer Deventer	St. Olafstraat 7	7418 CG	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Kûper 3	8447 GK	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200
PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	Oliemolenweg 4	9672 AZ	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

### Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805

Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	Wiltonstraat 2	9403 AV	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Binckhorst	Poolsterstraat 30	2516 BN	Den Haag	070-3399511
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-500600
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlslaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisgade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam	Bijlstraat 9	3087 AA	Rotterdam	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Steenwijk	Dolderweg 3a	8331 LL	Steenwijk	0521-512188
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Wattstraat 10	4004 JS	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177
Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777

### Hormes Bouwmaterialen en Houthandel Looijmans

Hormes Bouwmaterialen	Nieuweweg 145-147	6603 BL	Wijchen	024-6413161
Houthandel Looijmans	Kerkendijk 32	5712 EV	Someren	0493-492561

### Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Withagen Houtproducten	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0592-274280
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323
Astrimex Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090

### Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6126835
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6179651
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624





*Robot bij Heuvelman Hout*



Timber and Building  
Supplies Holland N.V.  
Postbus 2073  
1500 GB Zaandam  
Tel. 075 - 653 62 62  
info@tabsholland.nl  
www.tabsholland.nl