




Van Aalst Group B.V. Halfjaarrapportage 2024



 Van Aalst Group B.V.
Baanhoekweg 16, 3313 LA Dordrecht

 078 - 622 1304  vanaalstgroup.com



VAN AALST
GROUP B.V.

Beste relaties,

Als u bekend bent met onze onderneming, weet u dat we een sterke reputatie hebben opgebouwd in de bouw-, maritieme en offshore-sector. Van Aalst Group is een begrip, een derde generatie familiebedrijf met een langdurige geschiedenis. Dat maakt dat we altijd vooruitkijken, zonder uit het oog te verliezen waar we vandaan komen.

Dag in dag uit zijn we bezig met onderzoek en ontwikkeling, met als resultaat nieuwe innovatieve systemen die onze sectoren efficiënter, duurzamer en veiliger maken. We staan nooit stil, ook niet wanneer het tegenzit. Dat blijkt uit de indrukwekkende turnaround die onze onderneming heeft gemaakt. De stijgende lijn na de COVID-pandemie zet door. Onze investeringen in zowel technische als procesinnovatie werpen hun vruchten af. Nieuwe systemen zetten onze ondernemingen op de kaart en onze service- en klantgerichtheid zorgt voor uitstekende operationele resultaten. Daar halen we veel energie uit.

Wij blijven alle zeilen bijzetten om de operational excellence te leveren die Van Aalst Group onderscheidend maakt. Dat zorgde dit halfjaar opnieuw voor een stijging van onze brutomarge, die sinds 2020 meer dan verdubbeld is. En waar duurzaamheid altijd al een kernwaarde van Van Aalst Group was, wordt de impact van onze keuzes steeds zichtbaarder. Een voorbeeld is de introductie van de Mulder EcoDrive 2.0, onze reeks volledig elektrische betonmixers, waarmee we een steentje bijdragen aan de grote uitdagingen in de bouwsector. Minder zichtbaar, maar zeker niet minder belangrijk, zijn onze investeringen in energiebesparende technologieën en de ontwikkeling van systemen die gericht zijn op optimale herbruikbaarheid en recyclebaarheid van materialen.

Het is onze ambitie om onszelf voortdurend te verbeteren en verder te groeien. Daarom kondigden we eerder dit jaar met trots de uitgifte van aandelen op de NPEX-effectenbeurs aan. Deze stap is belangrijk om onze groeiambities te verwezenlijken en onze innovatieve projecten voort te zetten. We beschouwen deze emissie als een kans om investeerders bij onze toekomst te betrekken. We nodigen u van harte uit om meer te ontdekken over ons bijzondere bedrijf en onze vooruitstrevende strategie. We zijn ervan overtuigd dat u net zo enthousiast zult zijn als wij.

Met vriendelijke groet,

Wijnand van Aalst
CEO

Van Aalst Group B.V.



Wijnand van Aalst
CEO

Over Van Aalst Group

Van Aalst Group is een derde generatie familiebedrijf met een rijke historie, gekenmerkt door visie, ondernemerschap en diepgaande kennis van nichemarkten.

Wat begon met een betoncentrale in Koudekerk heeft zich ontwikkeld tot een wereldwijd actieve onderneming die toonaangevende klanten bedient in de dynamische bouw-, maritieme en offshore-industrie. Onze groep van dochterondernemingen biedt onderscheidende producten en diensten, met gedeelde kernwaarden als fundament. We blijven trouw aan onze oorsprong en kijken vooruit naar de uitdagingen van morgen. Die gaan we tegemoet door continu te innoveren en de lat hoger te leggen.

Cement Carrier Kondili, werkzaam in wateren rondom Australië. Het cementsysteem is 's werelds krachtigste systeem met een lossnelheid van 1.200 ton per uur.



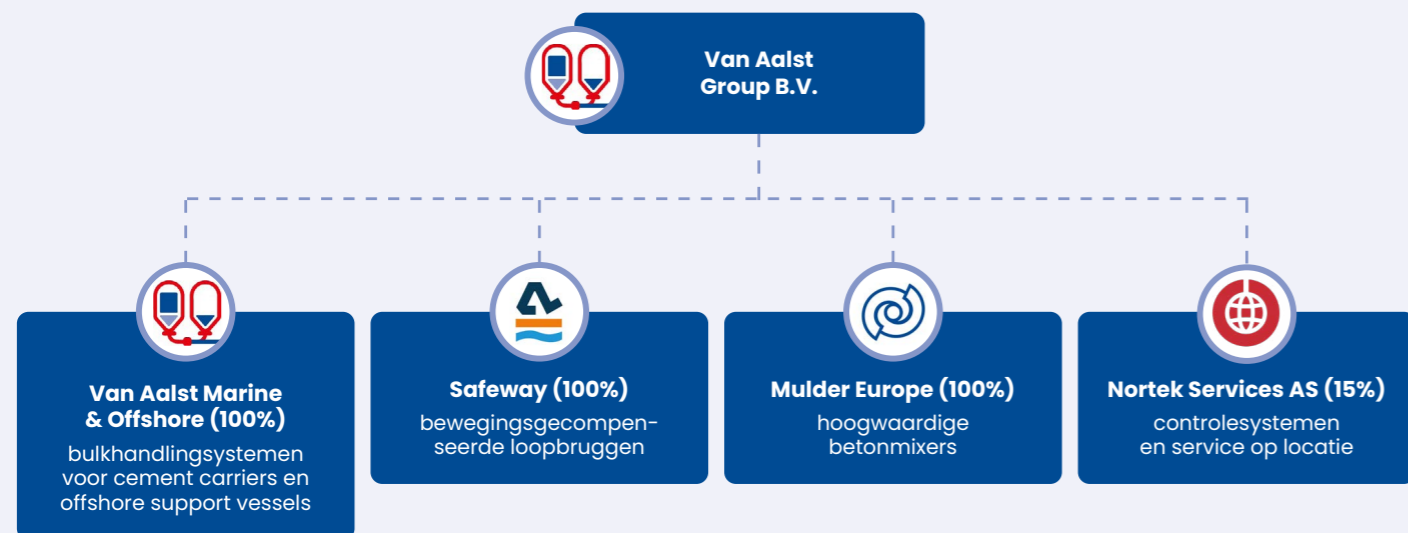
Tijdlijn

Missie

Onze missie is om uit te blinken in alles wat we doen. Dit bereiken we door consequent de verwachtingen van de klant te overtreffen in productkwaliteit, expertise, service en innovatie. We leveren geavanceerde oplossingen met verantwoordelijkheid voor veiligheid, milieu en economische levensvatbaarheid. We zetten ons in voor de stabiliteit en continuïteit van de groep. Daarvoor streven we naar de uitbreiding van onze activiteiten in zowel bestaande als nieuwe markten en producten die winstgevend zijn.

Kernwaarden

Onze kernwaarden zijn veiligheid, milieu, diversiteit, transparantie, integriteit en innovatie. Onze identiteit als familiebedrijf is verweven in onze cultuur, waarin zorgzaamheid en aandacht voor de medewerker centraal staan.



Organogram

Bestuur

Wijnand van Aalst is de derde generatie van de familie Van Aalst die het familiebedrijf leidt. Hij is sinds 2000 werkzaam bij Van Aalst Group en werd in 2010 benoemd tot Chief Executive Officer. Wijnand studeerde maritieme techniek en scheepsbouwkunde aan de Hogeschool Rotterdam en bedrijfskunde aan Nyenrode Business Universiteit.



Wijnand van Aalst
CEO



Cees Zuur
CFO

Cees Zuur is sinds 2010 werkzaam bij Van Aalst Group en vervult sinds 2018 de rol van Chief Financial Officer. Hiervoor werkte Cees als directeur bij Van Lanschot Kempen NV en had hij diverse andere financiële managementposities. Cees deed een MBA aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en aan de William E. Simon Graduate School of Business Administration van de University of Rochester New York.

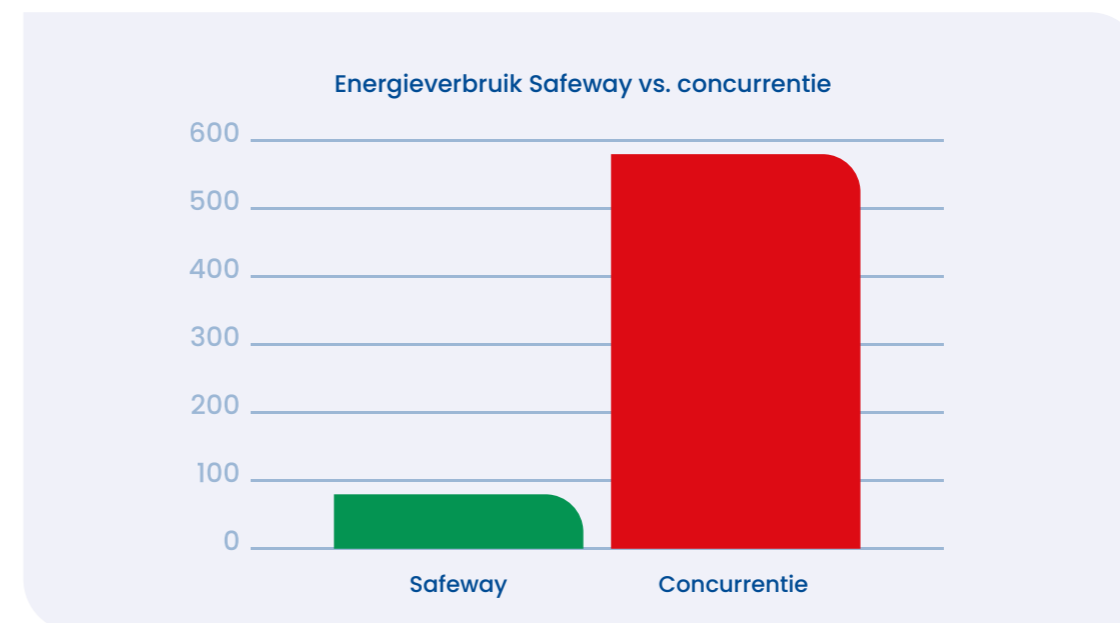
Onze aanpak

We zijn ervan overtuigd dat het altijd beter, efficiënter, veiliger en schoner kan. We onderscheiden ons op het gebied van operational excellence en duurzaamheid. Dat betekent dat we altijd een stap verder gaan om de kwaliteit, betrouwbaarheid en veiligheid van onze systemen te waarborgen en te optimaliseren. Onze aanpak voor onderhoud, voorraadbeheer en training ligt aan de basis van onze groei. Daarnaast beschouwen we de keuze voor energie-efficiënte en schonere systemen als vanzelfsprekend.

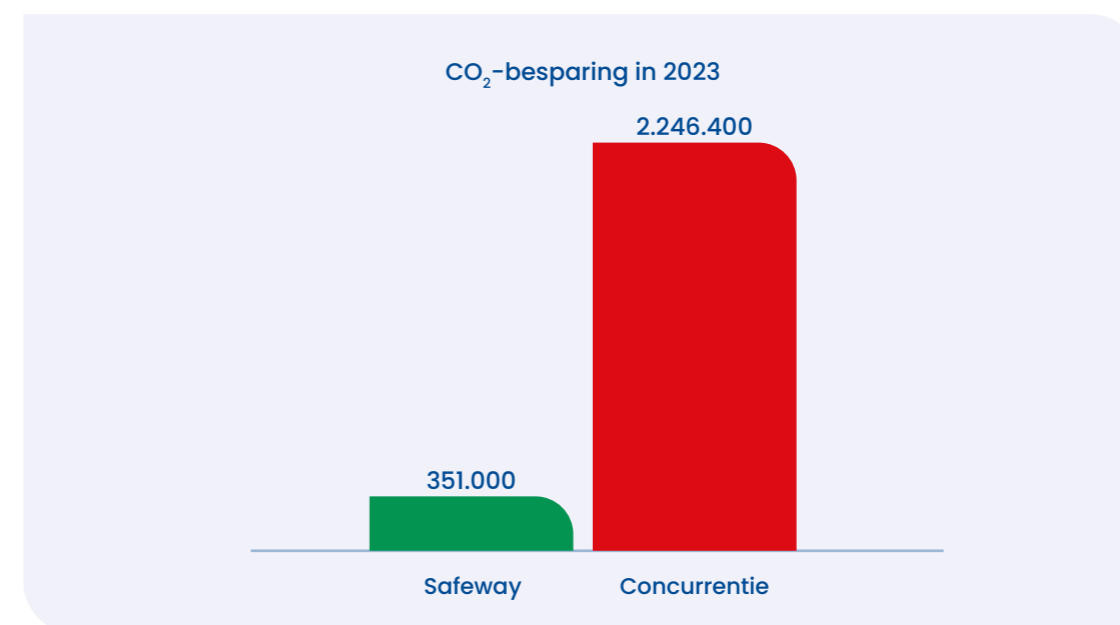
Duurzaamheid

We zien het als onze opdracht om bij te dragen aan een duurzame toekomst. Daarbij kijken we verder dan de impact van onze bedrijfsactiviteiten, zoals het gebruik van onze kantoren en onze productieprocessen. We leveren de grootste bijdrage aan de verduurzaming en efficiëntie van onze sectoren door in te zetten op onderzoek en ontwikkeling. We richten ons op het ontwikkelen van milieuvriendelijke technologieën waarmee we het energieverbruik van onze systemen reduceren. Ook richten we ons op elektrificatie om het gebruik van schone en hernieuwbare energiebronnen te bevorderen.

Safeway Albatross volledig elektrische gangway met octrooi.



Energieverbruik in kWh van de hydraulische power unit (HPU) van de Safeway-gangway ten opzichte van de concurrentie.



De energie-efficiëntie van de Safeway-gangway zorgde in 2023 voor een CO₂-besparing van 1.895 ton ten opzichte van de concurrentie.

Groen paspoort

We ontwikkelen onze systemen met het oog op duurzaam materiaalgebruik, herbruikbaarheid en recyclebaarheid. Daarbij volgen we het cradle-to-cradle-principe. Voor al onze systemen stellen we een green passport op. Dit is een materiaalpaspoort waarmee we onze klanten inzicht bieden in de herkomst, samenstelling en eigenschappen van alle gebruikte materialen. Op deze manier faciliteren we het optimaal scheiden, recyclen en verwerken van de materialen aan het einde van de levensduur van onze systemen.

Onze duurzame oplossingen

Safeway

Safeway is de marktleider op het gebied van bewegingsgecompenseerde loopbruggen (gangways) voor offshorestructures, zoals windturbines. Duurzaamheid maakt integraal deel uit van het productontwikkelingsproces. Het energieverbruik van de gangways van Safeway ligt gemiddeld 35% lager dan de industriestandaard. De gangways beschikken bovendien over geavanceerde stabilisatie- en positioneringstechnieken om de gangway net boven het aanlandingspunt te laten zweven. Deze hover mode leidt tot een aanzienlijke brandstofbesparing van 30-40% in vergelijking met de gangbare bumpermodus. Het elektrisch aangedreven hydraulische systeem van de Safeway-gangways is geschikt voor gebruik van biologisch afbreekbare olie. De nieuwste toevoeging aan de vloot is de volledig elektrische en gepatenteerde Safeway Albatross.

Van Aalst Marine & Offshore (VAMO)

VAMO ontwerpt en ontwikkelt innovatieve bulkhandlingsystemen. Het geavanceerde onderliggende persluchtsysteem werkt energiebesparend. Voor nieuwe contracten werkt VAMO toe naar de volledige elektrificatie van deze systemen. Daarnaast stelt schaalvergroting ons in staat processen en technologieën te optimaliseren, waarmee we een aanzienlijke milieuwinst realiseren.

Mulder Europe

Mulder ontwikkelde en patenteerde EcoDrive 2.0, een reeks van 100% elektrische betonmixers. De EcoDrive 2.0 betonmixer voor vrachtwagens is bovendien het eerste systeem in Nederland dat het volledig emissievrij transporteren van beton mogelijk maakt. Door de elektrische aandrijving is de betonmixer tot 70% stiller dan een niet-elektrische betonmixer, wat bijdraagt aan een prettigere leefomgeving. De elektrische betonmixer is het antwoord op de huidige stikstofproblematiek in de bouw.



“De EcoDrive 2.0 kan de hele dag draaien en pakt significant voordeliger uit voor de klant. En het is fluisterstil, zodat je ook 's ochtends vroeg zonder geluid kunt lossen in hartje Amsterdam.”

- Wijnand van Aalst, CEO



ISO 14001 Milieubeheersysteem

Van Aalst Group is ISO 14001-gecertificeerd, wat betekent dat we systematisch werken aan het minimaliseren van onze milieu-impact, voldoen aan milieuwetgeving en continu streven naar verbetering van onze milieuprestaties.

Operational excellence

Onze ondernemingen maken deel uit van complexe productieketens, waarbij vertraging bij een van de schakels gevolgen kan hebben voor het hele productieproces. De kwaliteit van onze dienstverlening en de leverbetrouwbaarheid van onze producten zijn daarom cruciaal voor ons succes en dat van onze klanten. Van Aalst Group streeft ernaar te allen tijde naar een sterke en betrouwbare schakel te zijn. We bereiken dit door onze processen te analyseren en voortdurend te verbeteren. Dat geldt voor onderhoud, maar ook voor het opleiden van operators.



Gepland onderhoud

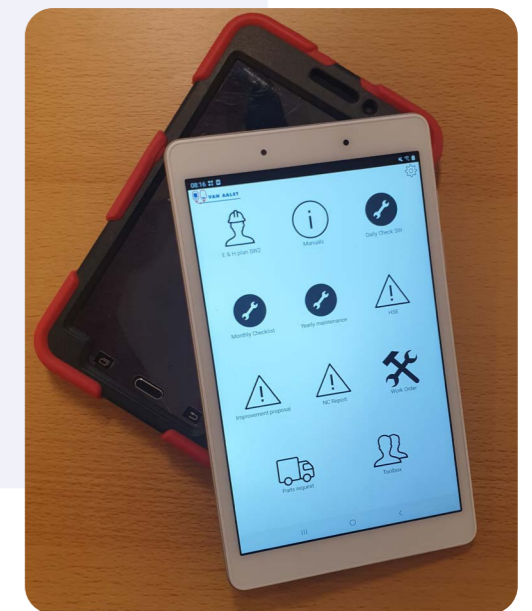
Door de ontwikkeling en inzet van een Planned Maintenance System (PMS), een cloudoplossing voor gepland onderhoud, zijn we in staat geweest de bezettingsgraad van onze Safeway-gangways aanzienlijk te verbeteren. Het systeem ondersteunt Safeway-operators door de prestaties van de gangway continu te monitoren en een onderhoudsplan op te stellen met dagelijkse, wekelijkse, maandelijkse en jaarlijkse onderhoudstaken. Operators ontvangen heldere instructies en bevestigen de afronding van een taak in het systeem. Een intelligent voorraadstelsel berekent automatisch het optimale voorraadniveau van reserveonderdelen en materialen en automatiseert bestellingen om tekorten te voorkomen.

Ongepland onderhoud

In het geval van ongepland onderhoud, zoals na een storing, zijn er aan boord voldoende kritische reserveonderdelen aanwezig om de downtime van het systeem te minimaliseren. Overige essentiële onderdelen zijn snel beschikbaar via onze regionale hubs.

Reporting

Het onderhoudssysteem genereert automatisch een dagrapport voor digitale ondertekening door de klant. De gegenereerde data uit de dagelijkse verificatie van werkzaamheden door operators wordt vervolgens weer geïntegreerd in de data-analyses voor het voorspellen van onderhoudstaken en de benodigde reserveonderdelen en materialen. Ook bieden we onze klanten inzicht in de prestaties van het systeem door middel van maandelijkse rapportages.





“Dit is voor ons een onderdeel van operational excellence: zo min mogelijk storingen aan de loopbrug en als er een storing is, dan verhelpen we die zo snel mogelijk.”

- Wijnard van Aalst, CEO

Safeway Academy

Via de Safeway Academy faciliteren we opleidingen en trainingen voor operators. Het aanbod bestaat uit een combinatie van praktijkles met een Safeway-trainer, een virtual reality (VR)-training voor het simuleren van diverse scenario's en een uitgebreid e-learningprogramma gericht op veiligheid, elektra, hydrauliek en mechanica. In de praktijk merken we dat deze combinatie van praktijk, simulatie en theorie ervoor zorgt dat operators de benodigde kennis en vaardigheden opdoen om de gangways effectief te bedienen en te onderhouden. Hierdoor blijft het systeem optimaal presteren en kunnen onverwachte storingen snel worden verholpen.



Kwaliteitsmanagement



Gezond en veilig werken



Milieubeheersysteem

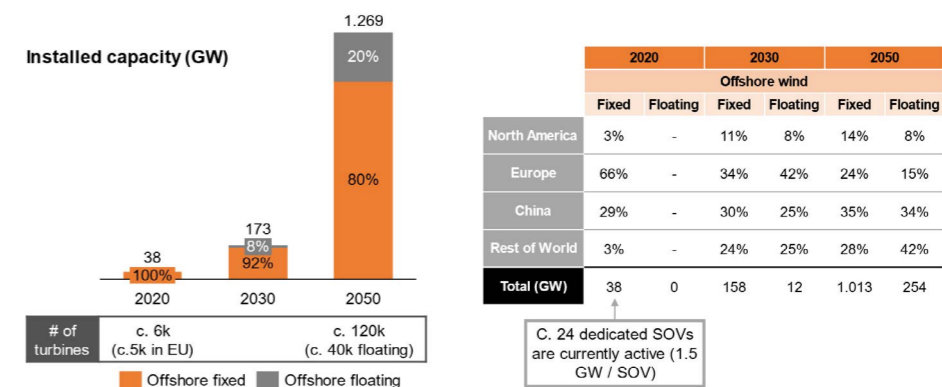
Marktontwikkelingen en kansen

Safeway

Offshore energie

We voorzien een aanzienlijke en wereldwijde groei van de markt voor offshorewindparken. De ontwikkeling van nieuwe windparken op zee levert een belangrijke bijdrage aan de energietransitie. Als gevolg van technologische vooruitgang, schaalvoordelen en de toenemende efficiëntie van de sector zijn de ontwikkelkosten bovendien sterk gedaald en is het ook zonder subsidie economisch rendabel en aantrekkelijk om windparken op zee te realiseren. Naar verwachting zal de totale capaciteit met meer dan 400% stijgen tussen nu en 2030, met name gedreven door projecten in Europa, Azië en Noord-Amerika.

Market Growth Offshore Wind Farms 2020-2050



With c. 1-1.5 O&M SOV per GW power, the W2W market for offshore wind will be **ca. 110-170 active W2W units in 2030** and **ca. 600-1.000 W2W units in 2050**

Source: DNV-GL 2020, Norwegian energy partners

Gezien de positieve vooruitzichten voor de offshorewindmarkt verwachten we een aanzienlijke toename in de inzet van service- en offshore vessels (SOV) voor het transport van technisch personeel. Dit speelt tijdens de installatiefase, de operations-and-maintenance-fase en de ontmantelingsfase. Een belangrijk aspect hierbij is dat windparken steeds verder uit de kust worden geplaatst en zich in diepere wateren bevinden. Traditionele methoden voor personeelstransport, zoals crew transfer vessels (CTV) en helikopters, worden minder aantrekkelijk naarmate de afstand tot

de kust toeneemt, de golfhoogte stijgt en de turbines groter worden. De walk-to-work (W2W) methode wint daarom aan populariteit vanwege de hogere veiligheid en kosteneffectiviteit.

Safeway biedt ook W2W-oplossingen voor de olie- en gasindustrie. Hoewel we de meeste groei verwachten in de offshorewindmarkt, voorzien we de toenemende inzet van loopbruggen ter vervanging van helikopters. W2W wordt met name ingezet voor het transport van personeel in uitdagende weersomstandigheden. In extreme omstandigheden, wanneer er niet gevlogen mag worden, draagt W2W bij aan de continuïteit van de operatie. Safeway richt zich op twee submarkten: decommissioning (het ontmantelen van platforms) en normally unmanned installations (NUI's). De decommissioning-markt groeit naarmate meer olievelden leeggraven en oliebedrijven overgaan op de verwijdering van platforms. Ook kiezen steeds meer bedrijven voor loopbruggen om de kosten van periodiek onderhoud aan installaties te beheersen en de efficiëntie te verhogen.

➤ Onze strategie

Safeway speelt in op de groeiende vraag naar W2W door het aanbieden van bewegingsgecompenseerde gangways voor de efficiënte transfer van personeel en materieel tussen de SOV en de turbine, platform of installatie. Halverwege 2024 telt de Safeway-rentalvloot zes units, met nog één unit in aanbouw. We streven naar de uitbreiding van onze rentalvloot naar 20 tot 25 units in 2030. De ambities van de Europese Unie en landelijke overheden om te investeren in wind op zee om de energietransitie te versnellen, dragen bij aan ons positieve vooruitzicht op de lange termijn.

Onze klanten



Van Aalst Marine & Offshore

De fundamenten van de mondiale cementindustrie zijn gunstig. Van Aalst Marine & Offshore is wereldwijd actief, waaronder in Amerika. Daar leidt de Inflation Reduction Act tot grootschalige investeringen in infrastructuurprojecten, zoals de ontwikkeling van wind- en zonneparken, maar ook de versterking van het wegennet met de inzet van materialen en technologieën die weinig CO₂ uitstoten. Als gevolg van deze investeringen neemt de vraag naar cement sterk toe. Ook in Azië zien we een behoorlijke groei van de cementindustrie, terwijl deze groei in Europa gematigd is.



De wereldwijde cementmarkt zal naar verwachting groeien van 360,14 miljard USD in 2024 tot 526,8 miljard USD in 2032. Bron: Market Research Future, januari 2024.

Daar komt bij dat de wereldwijde vloot van cementcarriers verouderd is. Een groot aantal cementcarriers zijn aan vervanging toe of worden vervroegd uitgefaseerd door nieuwe milieuwetgeving. Door de groei van de cementindustrie en afvlakkende rente is het aantrekkelijk om te investeren in de nieuwbouw van cementcarriers. Het vooruitzicht voor Van Aalst Marine & Offshore is daarom positief, en verdere groei wordt de komende jaren verwacht.

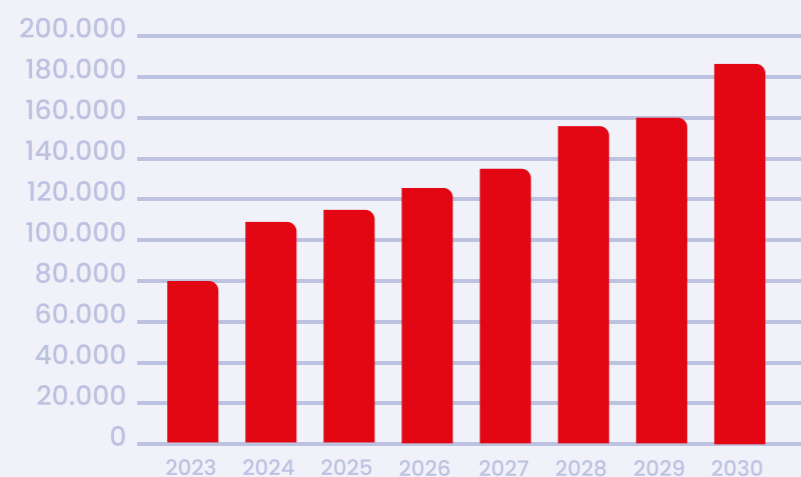
> Onze strategie

Van Aalst Marine & Offshore zet in op de volledige elektrificatie van bulkhandlingsystemen voor cementcarriers. Daarmee spelen we in op wetgeving die de inzet van emissievrije en koolstofarme technologieën stimuleert. Daarnaast anticiperen we op de groeiende vraag naar cementcarriers door de aanstaande vernieuwing van de wereldwijde cementcarriervloot.

Mulder Europe

Nederland staat voor een grote uitdaging om het structurele woningtekort aan te pakken. De overheid streeft ernaar de woningbouw te versnellen en heeft als doel tot 2030 900.000 nieuwe woningen aan de woningvoorraad toe te voegen. Hoewel de jaarlijkse groei van de woningvoorraad de afgelopen jaren achterbleef bij de doelstelling, zien we de bouw van nieuwe woningen inmiddels op gang komen. Het aantal woningen in de pijplijn is tussen eind 2015 en eind 2023 met bijna 50% toegenomen (CBS, 2024). Op de kortere termijn biedt de nieuwbouw van woningen de grootste kansen. Het verbinden van nieuwe bouwlocaties met de omgeving vraagt om de aanleg van nieuwe wegen en bruggen. Dit gaat gepaard met een toenemende vraag naar beton.

Groeiende vraag nieuwbouwwoningen



De infrastructuuropgave draagt daarnaast bij aan het positieve langetermijnperspectief. De vervanging en uitbreiding van civiele infrastructuur, zoals bruggen, tunnels en viaducten, staat hoog op de agenda. De stikstofcrisis leidt vooralsnog tot uitstel van grootschalige infrastructuurprojecten, echter zullen die op de middellange termijn moeten worden uitgevoerd.

> Onze strategie

Mulder is uitstekend gepositioneerd om te profiteren van de aanleg van nieuwe woongebieden. Met de ontwikkeling van de EcoDrive 2.0 reeks van elektrische betonmixers speelt Mulder in op de elektrificatietrend in de bouwsector en ondersteunt het de CO₂-reductieambities van bouwbedrijven.

“Wij zijn heel erg bezig met verduurzaming. Stikstofuitstoot is ook onderdeel van gunningstrajecten. Wij hebben twaalf jaar geleden ook de eerste versie van de EcoDrive aangeschaft en pakken nu door met de verbeterde versie. Die presteert operationeel nog beter dan verwacht.”

- Heimen Droog, CEO van Albeton



Financiële informatie

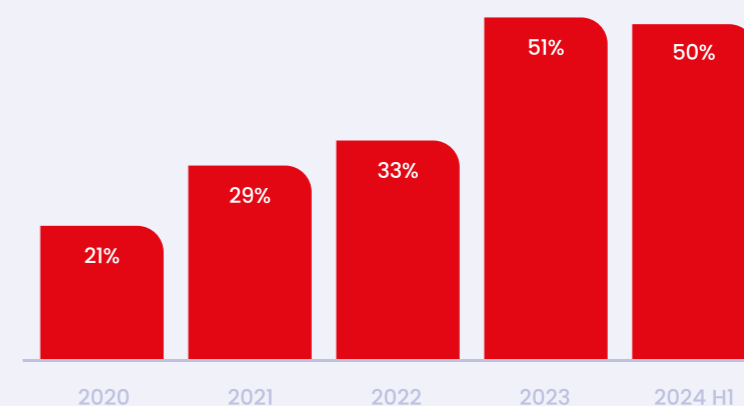
Winst- en verliesrekening

		t/m jun '24	
	Actueel	Budget	
Totaal omzet	11.647.745	12.433.740	
Totaal inkoopwaarde omzet	5.820.494	6.902.453	
Brutomarge	5.827.251	5.531.288	
<i>Brutowinstmarge (in %)</i>	<i>50%</i>	<i>44,5%</i>	
Lonen en salarissen	1.899.249	1.825.041	
Sociale lasten	119.503	151.193	
Afschrijvingen	1.216.103	1.192.625	
Overige personeelskosten	73.947	79.860	
Huisvestingskosten	239.098	200.460	
Exploitatiekosten	0	4.850	
Kantoorkosten	111.915	110.230	
Vervoerskosten	59.001	57.020	
Verkoopkosten	170.081	174.700	
Verzekeringen	18.469	18.900	
Algemene kosten	431.960	290.250	
Bijzondere posten	15.689	0	
	4.355.016	4.105.128	
Bedrijfsresultaat	1.472.235	1.426.159	
Financiële baten en lasten	-466.546	-555.881	
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belasting	1.005.689	870.278	
Vennootschapsbelasting	0	0	
Resultaat na belasting	1.005.689	870.278	
EBITDA	2.688.338	2.618.784	

Ontwikkeling brutomarge

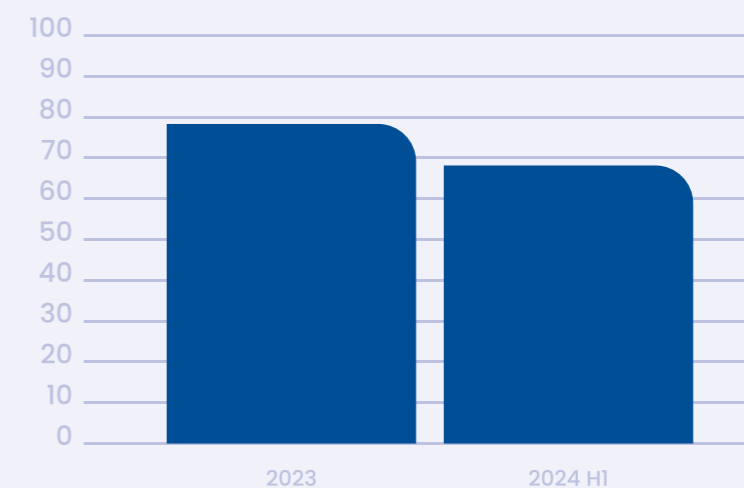
Dankzij onze strategische investeringen in operational excellence is ons brutowinstpercentage sinds 2020 aanzienlijk gestegen.

Ontwikkeling brutomarge



Ontwikkeling bezettingsgraad

Ontwikkeling bezettingsgraad



De bezettingsgraad van de Safeway-gangways is consistent hoog. De lichte daling in de eerste helft van 2024 was het gevolg van overloop naar nieuwe projecten.

Ontwikkeling schuldpositie



Schuldpositie aan het einde van 2021, 2022, 2023 en latest estimate 2024. Waarden weergegeven in duizenden euro's.

Ontwikkeling orderboek



Het orderboek is toegenomen van € 9,5 miljoen in HI 2023 naar € 14,76 miljoen in HI 2024.

Financiële positie

Van Aalst Group is financieel gezond en voldoet ruimschoots aan zijn financiële convenanten. Met een positieve bankstand en een sterk afnemende schuldpositie staat Van Aalst Group klaar voor de toekomst. Met een orderportefeuille van € 15 miljoen en gunstige vooruitzichten in de markt, zijn we positief over de toekomst.

NPEX-emissie

Van Aalst Group kondigde eerder dit jaar aan certificaten van aandelen uit te gaan geven op de NPEX-effectenbeurs. We zien deze emissie als een belangrijke stap in het realiseren van onze groeiambities en het voortzetten van onze innovatieve projecten. We beschouwen dit als een waardevolle kans om onze investeerders nauw te betrekken bij onze toekomst en samen te delen in ons succes.


“Met de toenemende vraag naar W2W-oplossingen, de verwachte verdubbeling van de omzet uit bulkhandlingsystemen en de elektrificatietrend in de bouwsector, is onze onderneming al goed gepositioneerd. Deze emissie versterkt ons stevige fundament en opent de deur naar nog meer groei, wat een geweldige kans biedt voor investeerders.”

– Cees Zuur, CFO



Op 30 mei 2024 nam de Van Aalst Group de NPEX Award 2023 voor de snelst groeiende onderneming in ontvangst.



 Van Aalst Group B.V.
Baanhoekweg 16, 3313 LA Dordrecht

 078 - 622 1304  vanaalstgroup.com

